



# **PLAN OPERATIVO ANUAL 2022**

## Contido

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Introdución .....                                                                                                        | 4  |
| 1. DOCENCIA e APRENDIZAXE .....                                                                                          | 8  |
| 1.1. Crear unha aprendizaxe de calidade no ámbito do espazo europeo de educación superior                                | 8  |
| 1.2. Unha atención especial á empregabilidade e ao emprendemento dos egresados .....                                     | 11 |
| 1.3. Unha oferta formativa consolidada e axustada ás necesidades do contorno .....                                       | 15 |
| 2. INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN E TRANSFERENCIA .....                                                                       | 17 |
| 2.1 Potenciar e reforzar a actividade investigadora con medios humanos, económicos e organizativos .....                 | 18 |
| CITIC.....                                                                                                               | 18 |
| Apoio a transformación das Agrupación Estratéxicas saíntes: CICA e CITEEC .....                                          | 19 |
| Novas estruturas de investigación: CIT .....                                                                             | 19 |
| Reforzo de unidades de apoio á xestión .....                                                                             | 20 |
| 2.2 Captación de recursos económicos dos fondos <i>Next Generation EU</i> e potenciar a cooperación público-privada..... | 23 |
| 2.3 Establecer unha produción científica de calidade.....                                                                | 23 |
| 2.4 Incrementar a colaboración coas empresas do contorno e fomentar a transferencia de coñecemento.....                  | 26 |
| 2.5 Internacionalizar a investigación e a transferencia.....                                                             | 26 |
| 3. RESPONSABILIDADE SOCIAL .....                                                                                         | 28 |
| 3.1. Unha universidade que impulsa o cambio social .....                                                                 | 28 |
| 3.2 Unha universidade que fomenta unha cultura de non discriminación.....                                                | 32 |
| 3.3 Unha universidade responsable do seu impacto ambiental .....                                                         | 34 |
| 4 INTERNACIONALIZACIÓN .....                                                                                             | 36 |
| 4.1 Crear unhas titulacións e un ambiente universitario internacionais .....                                             | 36 |
| 4.2 Conseguir unha mobilidade internacional crecente por motivos de estudo e prácticas laborais .....                    | 39 |
| 4.3 Mellorar as competencias lingüísticas en idiomas estranxeiros de toda a comunidade universitaria.....                | 40 |
| 5. FINANCIAMENTO E USO EFICIENTE DOS RECURSOS.....                                                                       | 44 |
| 5.1 Mellora do rendemento económico-financeiro e control do gasto.....                                                   | 44 |
| 5.2 Unha captación de recursos proactiva e uns ingresos diversificados .....                                             | 46 |
| 5.3 Potenciación da eficiencia enerxética e investimentos en infraestruturas .....                                       | 46 |



|     |                                                                                       |    |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.4 | Unha xestión eficiente, responsable e transparente dos recursos públicos .....        | 49 |
| 5.5 | Captación de recursos económicos NG e potenciación da cooperación pública-privada. .. | 49 |
| 6   | PLAN OPERATIVO 2021-22 DO CAMPUS INDUSTRIAL DE FERROL.....                            | 52 |

## Introdución

O Plan operativo anual 2022, a partir dunha información máis concreta sobre o financiamento da Xunta de Galicia e a situación económica da UDC, desenvolve o anterior documento que acompaña o orzamento e fundamenta as actuacións nel programadas.

O documento consta de seis seccións. A primeira concreta as previsións orzamentarias contidas para o exercicio nas liñas xerais da programación orzamentaria para o ano 2022; as seccións restantes inclúe a dotación económica de actuacións relevantes para a consecución dos obxectivos estratéxicos establecidos no Plan;

A UDC presenta para o ano 2022 un orzamento de 147.925.010,60€ o que supón un incremento nominal dun 7,98%. A continuación, amosamos unha síntese tanto dos obxectivos como das accións máis salientables que se desenvolverán no ano 2022.

**Táboa 1.- Evolución do orzamento por capítulos para os anos 2021 e 2022. Ingresos**

| INGRESOS                                                      | 2021                  | %              | 2022                  | %              | Variación 22/21 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------|
| <b>Capítulo III: Taxas, prezos públicos e outros ingresos</b> | 17.008.400,00         | 12,42%         | 17.013.400,00         | 11,50%         | 0,03%           |
| <b>Capítulo IV: Transferencias correntes</b>                  | 96.710.200,03         | 70,60%         | 103.352.387,15        | 69,87%         | 6,87%           |
| <b>Capítulo V: Ingresos patrimoniais</b>                      | 340.000,00            | 0,25%          | 330.000,00            | 0,22%          | -2,94%          |
| <b>Capítulo VII: Transferencias de capital</b>                | 22.240.592,05         | 16,24%         | 26.712.062,77         | 18,06%         | 20,10%          |
| <b>Capítulo VIII: Activos financeiros</b>                     | 689.715,02            | 0,50%          | 517.160,68            | 0,35%          | -25,02%         |
| <b>TOTAL ORZAMENTO DE INGRESOS</b>                            | <b>136.988.907,10</b> | <b>100,00%</b> | <b>147.925.010,60</b> | <b>100,00%</b> | <b>7,98%</b>    |

- O valor final no capítulo III é de 17,013 millóns de euros, o cal é moi similar ao do ano anterior, o que supón un incremento do 0,03%.
- A principal fonte de financiamento de UDC son as transferencias correntes. Para o conxunto do capítulo IV –que representa un 69,87%– hai un incremento con respecto ao ano 2021 ao pasar de 96,71 a 103,35 millóns de euros, o que supón unha subida dun 6,87%.
- As transferencias por capital están por encima do ano anterior e experimentan un incremento dun 20,10 %, ao pasaren de 22,24 millóns de euros no ano 2021 a 26,71 millóns de euros no ano 2022.
- O activo financeiro diminúe un 25,02 % mais non é significativo no conxunto xa que só representa un 0,35 %. Igualmente, os ingresos patrimoniais teñen un peso do 0,22% e diminúe un 25,02%.

**Táboa 2.-Evolución do orzamento por capítulos de gastos para os anos 2021 e 2022**

| GASTOS                                                  | 2021                  | %              | 2022                  | %              | 22/21        |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|
| <b>Capítulo I: Gastos de persoal</b>                    | 102.127.105,00        | 74,55%         | 103.843.761,31        | 70,20%         | 1,68%        |
| <b>Capítulo II: Gastos correntes en bens e servizos</b> | 16.118.732,48         | 11,77%         | 18.664.206,41         | 12,62%         | 15,79%       |
| <b>Capítulo III: Gastos financeiros</b>                 | 28.000,00             | 0,02%          | 28.000,00             | 0,02%          | 0,00%        |
| <b>Capítulo IV: Transferencias correntes</b>            | 4.750.645,20          | 3,46%          | 4.668.780,06          | 3,16%          | -1,72%       |
| <b>Capítulo V: Fondo de continxencia</b>                | 350.000,00            | 0,26%          | 500.000,00            | 0,34%          | 42,86%       |
| <b>Capítulo VI: Investimentos reais</b>                 | 13.148.259,25         | 9,60%          | 19.997.379,06         | 13,52%         | 52,09%       |
| <b>Capítulo IX: Variación de Pasivos financeiros</b>    | 466.165,17            | 0,34%          | 222.883,76            | 0,15%          | -52,19%      |
| <b>TOTAL ORZAMENTO DE GASTOS</b>                        | <b>136.988.907,10</b> | <b>100,00%</b> | <b>147.925.010,60</b> | <b>100,00%</b> | <b>7,98%</b> |

Os gastos de persoal (103,84 millóns de euros), que se incrementan en 1,7 millóns de euros (un 1,68 %), representan a porción máis importante do total dos gastos, un 70,20%, o que supón baixar en torno a un 5% en relación co ano pasado 2021.

Os gastos correntes de cara ao ano 2022 experimentan un aumento do 15,79 %, de modo que pasaron de 16,12 a 18,66 millóns e euros. Supón un 12,62% do total do gasto.

En canto a transferencias correntes estímase un montante de 4,66 M€ o que supón unha importancia relativa dun 3,16% e unha redución do 1,72% con respecto ao valor do ano anterior. É importante destacar o esforzo que está a facer esta universidade cos programas de apoio ao estudantado como bolsas, residencias, programa de bono-bus, promoción das actividades culturais ou deportivas, mobilidade etc. Consideramos fundamental o apoio ao estudantado.

O capítulo de investimentos experimenta un incremento considerable no exercicio 2022, da orde do 52%. Estímase en 20 millóns de euros o que representa un 13,5% do total do orzamento para 2022.



Deseguido trátanse de explicar dun xeito moi sintético os obxectivos estratéxicos e operativos asociados, así como os principais programas e, sempre que fose posible, a súa dotación orzamentaria das principais áreas recollidas no plan estratéxico. Darase conta dalgunhas dotacións importantes para cada obxectivo. Por suposto, outros créditos contribúen de xeito indirecto ou transversal á consecución dos obxectivos.

Tamén se dá conta do compromiso de realizar diferentes actividades ou programas encamiñadas á consecución dos obxectivos. Non se pretende facer unha relación exhaustiva de todas as actividades que se van realizar, senón sinalar algunhas pola súa relevancia ou por ser actividades novas deseñadas para conseguir os obxectivos. As actividades están clasificadas por obxectivos estratéxicos.

## 1. DOCENCIA e APRENDIZAXE

Os obxectivos estratéxicos desta unidade son 3: crear unha aprendizaxe de calidade no ámbito do espazo europeo de educación superior, unha atención especial á empregabilidade e ao emprendemento dos egresados e unha oferta formativa consolidada e axustada ás necesidades do contorno.

### 1.1. Crear unha aprendizaxe de calidade no ámbito do espazo europeo de educación superior

No que se refire aos obxectivos operativos relacionados co primeiro obxectivo estratéxico, os programas que destacan son o seguimento anual dos títulos oficiais de grao, mestrado e doutoramento da UDC, o establecemento de plans de mellora e o proceso de renovación da acreditación. Tamén cómpre resaltar a implantación do Sistema de Garantía de Calidade (SGC) da EIDUDC, e da modificación do SGC nos centros, que levará a unha xestión máis eficaz e áxil. Este proceso irá acompañado dunha nova aplicación informática que suporá unha importante mellora para a xestión da calidade nos centros. Seguirase a fomentar a solicitude da Acreditación Institucional, xa que coa publicación do *Real Decreto 822/2021, do 28 de setembro, polo que se establece a organización das ensinanzas universitarias e do procedemento de aseguramento da súa calidade*, ponse de manifesto as vantaxes que supón a súa obtención para os centros. A aparición deste novo RD requirirá que durante o 2022 traballemos na revisión e actualización das distintas normativas e regulamentos que se vexan afectados.

Así mesmo, en relación coa procura dos máis altos estándares de calidade das nosas titulacións, seguirase a traballar con seguimento das titulación de grao e mestrado que xa obtiveron os selos internacionais *EUR-ACE®* e *EURO-INF*, e coa revisión e mellora daqueles aspectos que figuran nos criterios de avaliación dos mestrados para a obtención da Mención de Excelencia, que concede a Xunta de Galicia. Na actualidade a UDC conta xa con 4 mestrados que foron distinguidos con esta mención que recoñece os seus elevados niveis docentes e científicos.

Igualmente, preténdese realizar unha dotación das ferramentas virtuais destinadas a desenvolver unha rede de Calidade Docente e organizar as VI Xornadas de Innovación Docente. Dentro dos plans formativos do profesorado, vaise seguir priorizando a formación sobre competencia dixitais e estratexias de innovación dixital.

Durante o ano 2020 elaborouse unha normativa para regular os estudos semipresenciais e a distancia na UDC e que se publicou en xaneiro do 2021. No 2022 revisarámola para adaptala aos requisitos que se inclúen no RD 822/2021. A docencia semipresencial e a distancia supón unha aposta decidida pola renovación metodolóxica e tecnolóxica para



avanzar cara a un proceso de ensino-aprendizaxe centrado no estudante. Outra cuestión prioritaria na área de docencia e aprendizaxe é o axuste da oferta formativa ás necesidades do contorno, incluída a demanda crecente de formación ao longo da vida. A flexibilidade que caracteriza as modalidades semipresencial e a distancia pode ter un enorme interese para unha gran variedade de alumnado potencial, pois permítelle deseñar e compatibilizar o seu proceso de ensino-aprendizaxe e o horario deste en función dos seus intereses particulares para compaxinar e conciliar a súa vida laboral e persoal co desenvolvemento dos estudos. A UDC ha de ser capaz de atender as necesidades e demandas do seu alumnado e de adaptar os seus métodos á demanda social dun mundo cada vez máis globalizado.

Así mesmo, convocarase unha nova edición do programa DOCENTIA, en que buscaremos mellorar e simplificar aqueles aspectos da convocatoria anterior sinalados polos distintos axentes implicados no proceso. No 2022 esperamos poder certificar o noso programa. A obtención da devandita certificación seguirá a ter unha especial relevancia polo anuncio da futura convocatoria dun sexenio docente e a súa vinculación ao programa DOCENTIA.

**Táboa 3.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Docencia e Aprendizaxe**

| <b>Obxectivo Estratéxico</b>                                                                     | <b>Obxectivos operativos</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>Accións ou programas que se desenvolven e unidades responsables</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OE1: Crear unha aprendizaxe de calidade no ámbito do espazo europeo de educación superior</b> | <p><i>OE1_Doc_op1: Profundar na integración das titulacións no EEES.</i></p> <p><i>Desenvolver e mellorar os mecanismos de coordinación internos en cada titulación.</i></p>                                                      | <p>P1.1a_Doc: Seguimento anual do 100 % dos títulos oficiais de grao, mestrado e doutoramento da UDC, establecer plans de mellora e realizar o seguimento dos propostos en cursos anteriores, con especial atención aos títulos de grao de baixa demanda.</p> <p>P1.1b_Doc: Seguimento anual do 100 % dos títulos de doutoramento da UDC e establecemento de plans de mellora.</p> <p>P1.1c_Doc: Proceso de renovación da acreditación das titulacións</p> <p>P1.1d_Doc: Proceso de renovación da acreditación dos SGC</p> <p>P1.1e_Doc: Modificación e simplificación do Sistema de Garantía de Calidade (SGC) dos centros da UDC</p> <p>P1.1f_Doc: Fomentar a consecución da Acreditación Institucional</p> <p>P1.1g_Doc: Implantación do Sistema de Garantía de Calidade (SGC) da EIDUDC</p> <p>P1.1h_Doc: Seguimento dos graos e mestrados con selos internacionais Euro-Ace e Euro-Inf.</p> <p>P1.1i_Doc: Revisión e fortalecemento daqueles aspectos dos mestrados que melloran a súa calidade para a obtención de novas Mencións de Excelencia.</p>                                                | UC: VPAID (1.1a, 1.1b, 1.1b, 1.1d, 1.1e, 1.1f, 1.1g, 1.1h, 1.1i)                         |
|                                                                                                  | <p><i>OE1_Doc_op2: Continuar a aposta por establecer contornos de aprendizaxe máis interactivos e estimulantes.</i></p> <p><i>Afondar no uso das novas ferramentas tecnolóxicas para a docencia non presencial e en liña.</i></p> | <p>P1.2a_Doc: Dotación das ferramentas virtuais destinadas a desenvolver unha rede de Calidade Docente.</p> <p>P1.2b_Doc: Publicación dun programa de impulso da innovación docente.</p> <p>P1.2c_Doc: Organización das VI Xornadas de Innovación Docente.</p> <p>P1.2d_Doc: Mellora dos equipos que permitan a docencia a distancia: implantación de equipamento de videoconferencia que permitan a participación simultánea de tres ou máis puntos de conexión e instalación en todos os centros docentes da UDC de equipos que posibiliten o establecemento de docencia interuniversitaria e non presencial.</p> <p>P1.2e_Doc: Desenvolvemento e implantación de sistemas de gravación automática de docencia presencial e a súa incorporación ao repositorio audiovisual da UDC para a súa utilización en docencia semipresencial e en liña.</p> <p>P1.2f_Doc: Potenciar a participación do profesorado no programa DOCENTIA, favorecer o seu desenvolvemento e recoñecemento, e mellorar e simplificar aqueles aspectos da convocatoria sinalados polos distintos axentes implicados no proceso.</p> | <p>UC: VPAID/CUFIE (1.2a, 1.2b, 1.2c, 1.2d, 1.2e)</p><br><br><p>UC: VPAID/UTC (1.2f)</p> |
|                                                                                                  | <p><i>OE1_Doc_op3: Facilitar a adecuación da organización académica ás novas metodoloxías e á innovación docente</i></p> <p><i>Mellorar a formación continua e a renovación e innovación docente do profesorado.</i></p>          | <p>P1.3a_Doc: Adaptación da normativa de estudos semipresenciais e a distancia da UDC</p> <p>P1.3b_Doc: Potenciar a posta en marcha de proxectos de innovación docente.</p> <p>P1.3c_Doc: Reforzar a oferta dun programa formativo sobre estratexias de innovación dixital.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | UC: VPAID/CUFIE (1.3a, 1.3b, 1.3c)                                                       |

## **1.2. Unha atención especial á empregabilidade e ao emprendemento dos egresados**

Os obxectivos operativos relacionados co obxectivo estratéxico da empregabilidade e emprendemento dos egresados (OE2) son impulsar e facilitar a realización de prácticas de calidade en empresas e institucións, impulsar o desenvolvemento de competencias que melloran a empregabilidade dos estudantes e fomentar o emprendemento do estudantado. Para o desenvolvemento deses obxectivos operativos destacamos os seguintes programas. No eido das prácticas destaca o programa de cursos e conferencias da Vicerreitoría de Planificación Académica e Innovación Docente que segue a atender as necesidades singulares de prácticas docentes externas (40.000 euros), así como a partida de investimentos para o apoio á xestión que está dotada con 51.000 euros e a difusión das oportunidades de prácticas e emprego desde as redes sociais e a páxina web.

Os principais programas asociados á empregabilidade son os desenvoltos pola Unidade de Emprego da UDC e polo Observatorio Ocupacional. Entre as actividades formativas con medios propios ou en colaboración con outras entidades (cooperativismo, empregabilidade, internacionalización da empregabilidade), destacan a organización do Programa de Mellora da Empregabilidade nos centros (PMEC), enfocado aos coñecementos imprescindibles de cara á inserción laboral e a colaboración co CUFIE no Plan de Apoio á Aprendizaxe (PAA), que organiza o curso de mellora da empregabilidade para alumnado de grao e máster, e a organización do Foro Avanza, co que se pretende facilitar a transición ao mundo laboral do alumnado e persoas egresadas a través da mellora das competencias máis demandadas no mercado. Tamén destaca a participación nas Xornadas de Orientación Profesional da Facultade de Enfermaría e Podoloxía, da Facultade de Ciencias da Saúde (Terapia Ocupacional, en particular) e da Escola Politécnica Superior, que adoitan ter un carácter regula.

No eido do emprendemento destaca a xestión do programa EXPLORER (anteriormente YUZZ) a través dun convenio asinado coa Fundación UCEIF, cun custo de 20.000 euros para o seu desenvolvemento no campus de Ferrol e no campus da Coruña. Ademais temos a participación na Rede Eusumo (Cooperativismo e Economía Social) e, de novo, tanto a organización do Foro Avanza, onde se desenvolven charlas informativas, obradoiros, e se expoñen experiencias de persoas egresadas da UDC e de empresas, como o PMEC, que posúe dous módulos relacionados co emprendemento. Nestes eventos se analizan temas tales como as competencias necesarias para enfrontar os procesos de selección e a inserción no mercado laboral,

a cultura emprendedora ou metodoloxía de xeración de modelos de negocios, entre outros.

Por último, cómpre sinalar que no desenvolvemento dos obxectivos vinculados á empregabilidade e o emprendemento, prevese que teña un papel cada vez máis relevante a Asociación de ex estudantes “Alumni UDC”, constituída formalmente no ano 2020.

Con respecto ao Observatorio Ocupacional, cabe destacar a realización do estudo de inserción laboral de egresados e egresadas que, entre outros fins, configúrase como unha acción crítica para avanzar no axuste das titulacións de grao e posgrao ás necesidades sociais do noso contorno. Así mesmo, o Observatorio Ocupacional realiza un estudo de competencias requiridas por parte das entidades empregadoras, co fin de definir os coñecementos e habilidades que melloran a empregabilidade do estudantado. Finalmente, mediante a súa participación na rede do proxecto GUESSS, o Observatorio Ocupacional realiza un informe achega do emprendemento e das actitudes cara ao emprendemento do estudantado.

**Táboa 4.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Docencia e Aprendizaxe**

| <b>Obxectivo estratéxico</b>                                                         | <b>Obxectivos operativos</b>                                                                                     | <b>Accións ou programas que se desenvolven e unidades responsables</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OE2: Unha atención especial á empregabilidade e ao emprendemento dos egresado</b> | <i>OE2_Doc_op1:<br/>Impulsar e facilitar a realización de prácticas de calidade en empresas e institucións</i>   | <p>P2.1a_Doc: Seguir a atender necesidades singulares de prácticas docentes externas coa partida de cursos e conferencias da Vicerreitoría de Planificación Académica e Innovación Docente (73.000€).</p> <p>P2.1b_Doc: A partida de investimentos para o apoio á xestión está dotada con 51.000€.</p> <p>P2.1c_Doc: Solicitar os selos internacionais de calidade Euro-Info e EUR-ACE para os títulos de grao en Enxeñaría de Obras Públicas e grao en Tecnoloxías da Enxeñaría Civil.</p> <p>P2.1d_Doc: Difundir as oportunidades de prácticas e emprego desde redes sociais e páxina web.</p> <p>P2.1e_Doc: Xestionar as prácticas curriculares nas unidades e servizos da UDC</p> <p>P2.1f_Doc: Xestionar as prácticas asociadas aos convenios asinados con diversas entidades e empresas tales como INDITEX, o SERGAS, a Consellería de Medio Ambiente, Territorio e Infraestruturas, o Concello da Coruña, a Consellería de Política Social ou a Consellería de Cultura e Turismo.</p> <p>P2.1g_Doc: Xestionar as bolsas da Fundación ONCE-CRUE.</p> <p>P2.1h_Doc: Implantar o programa ÍCARO de xestión de prácticas externas para mellorar e facilitar a tramitación da documentación relativa á realización das prácticas.</p> <p>P2.1i_Doc: Revisar o Regulamento de Prácticas Académicas Externas do estudiantado da UDC.</p>                                                                                                                                                                                                                                           | <p>UC: VPAID (2.1a, 2.1b, 2.1c)</p> <p>UC: VEPEM/Unidade de Emprego (2.1d, 2.1e, 2.1f, 2.1g, 2.1h)</p>                                                                        |
|                                                                                      | <i>OE2_Doc_op2:<br/>Impulsar o desenvolvemento de competencias que melloran a empregabilidade dos estudantes</i> | <p>P2.2a_Doc: Os 25.000€ con que a UDC posibilita o funcionamento do Observatorio Ocupacional serven para a realización de estudos de inserción laboral de egresados e egresadas, definindo os coñecementos e habilidades que melloran a empregabilidade do estudiantado.</p> <p>P2.2b_Doc: Actividades formativas con medios propios ou en colaboración con outras entidades (cooperativismo, empregabilidade, internacionalización da empregabilidade).</p> <p>P2.2c_Doc: Participación nas xornadas de Orientación Profesional da Facultade de CC. do Traballo, da Facultade de Enfermaría e Podoloxía e da Escola Politécnica Superior.</p> <p>P2.2d_Doc: Organización do Programa de mellora da empregabilidade (PMEC) con seminarios de emprendemento, de orientación laboral e experiencias reais de inserción laboral.</p> <p>P2.2e_Doc: Organización do Foro Avanza, onde se desenvolven charlas informativas, obradoiros, encontros con persoal de selección de empresas e experiencias de egresados da UDC de cara a mellorar as competencias dos estudantes no se proceso de inserción laboral. Na medida do posible, levarase a cabo unha Feira de Emprego para facilitar o coñecemento do mercado laboral nun contexto real.</p> <p>P2.2f_Doc: Colaboración co CUFIE no Plan de Apoio á Aprendizaxe (PAA), que organiza o curso de Mellora da empregabilidade para alumnado de grao e mestrado. Participación nas xornadas de Orientación Profesional da Facultade de CC. do Traballo, da Facultade de Enfermaría e Podoloxía, e da Escola Politécnica Superior.</p> | <p>UC: VEPEM/Observatorio Ocupacional (2.2a, 2.2b, 2.2c).</p> <p>UC: VEPEM/Unidade de Emprego (2.2d, 2.2e)</p> <p>UC: VEPEM/Unidad de Emprego (2.2f) e VPAID/CUFIE (2.2f)</p> |

| <b>Obxectivo<br/>estratéxico</b> | <b>Obxectivos<br/>operativos</b>                                        | <b>Accións ou programas que se desenvolven e unidades responsables</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                  |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                  | <i>OE2_Doc_op3:<br/>Fomentar o<br/>emprendemento<br/>dos estudantes</i> | <p>P2.3a_Doc: Xestionar o programa de emprendemento EXPLORER (anteriormente YUZZ) no campus de Ferrol e no campus da Coruña cun custo de 20.000€/edición.</p> <p>P2.3b_Doc: Participar na Rede Eusumo (Cooperativismo e Economía Social).</p> <p>P2.3c_Doc: Organización do Foro Avanza</p> <p>P2.3d_Doc: Proporcionar asesoramento para a cualificación como Iniciativas de Emprego de Base Tecnolóxica de proxectos empresariais que teñan carácter innovador.</p> <p>P2.3e_Doc: Promover a participación do estudantado en actividades e competicións de emprendemento (ademáis do Explorer), como o Startup Programme, auspiciado pola Fundación Junior Achievement España e coordinado pola UDC, ou o simulador empresarial Global Management Challenge (GMC).</p> | <p>UC: VEPEM/Unidade de Emprego (2.3a, 3b, 2.3c, 2.3d, 2.3e)</p> |

### **1.3. Unha oferta formativa consolidada e axustada ás necesidades do contorno**

Os obxectivos operativos relacionados co obxectivo estratéxico oferta formativa consolidada e axustada ás necesidades do contorno (OE3) son avanzar no axuste das titulacións de grao e posgrao ás necesidades sociais do noso contorno e ás demandas dos estudantes, definir políticas proactivas de captación de estudantes e promocionar a actividade do estudantado de grao e mellorar a comunicación e a coordinación co ensino medio e o ensino superior non universitario.

Para desenvolver eses obxectivos operativos, destacamos os programas seguintes. No eido das prácticas é prioritaria a aposta pola captación de alumnado que se mostra no orzamento, cunha dotación específica de 52.500 euros. Ademais, os 23.800 euros do programa «O teu futuro en boas mans» están destinados á difusión e publicidade dos títulos (graos e mestrados) da UDC adscritos ao seu centro de cara á captación de estudantes. Continúan as políticas de captación de alumnado de expedientes destacados en bacharelato, cunha dotación de 30.000 euros para os premios á excelencia e de 9.210 euros para os estudantes gañadores de Olimpíadas Científicas.

Para o desenvolvemento das políticas proactivas de captación de estudantes e a promoción da actividade do estudantado destacan os premios á excelencia no grao que están dotados con 55.000 euros, o apoio e a potenciación das xornadas de portas abertas das facultades e escolas, as actividades divulgativas en lugares públicos destinadas ao público en xeral e a creación desde o SAPE das redes sociais correspondentes á atención ao público, con especial interese aos centros de ensino medio.

No que se refire a comunicación e a coordinación co ensino medio e o ensino superior non universitario destaca a difusión con soportes actuais adaptados ao estudantado de ensino medio, en que se fai especial fincapé nos novos títulos de grao.

**Táboa 5.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Docencia e Aprendizaxe**

| Obxectivo estratéxico                                                                                             | Obxectivos operativos                                                                                                                  | Accións ou programas que se desenvolven e unidades responsables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OE 3_Doc: Obxectivo estratéxico 3: unha oferta formativa consolidada e axustada ás necesidades do contorno</b> | OE3_Doc_op1: Avanzar no axuste das titulacións de grao e posgrao ás necesidades sociais do noso contorno e ás demandas do estudantado. | <p>P3.1a_Doc: A aposta pola captación de alumnado móstrase no orzamento, cunha dotación específica de 52.500€. Ademais, os 23.800€ do programa «O teu futuro en boas mans» están destinados á difusión e publicidade dos títulos (graos e mestrados) da UDC adscritos ao seu centro de cara á captación de estudantes.</p> <p>P3.1b_Doc: Continúan as políticas de captación de alumnado de expedientes destacados en bacharelato, cunha dotación de 30.000€ para os premios á excelencia e de 9.000€ para os estudantes gañadores de Olimpíadas Científicas.</p> <p>P3.1c_Doc: Adaptar a oferta de titulacións ás necesidades do contorno. Ofertar novos títulos e modificar, transformar e actualizar outros.</p> | <p>UC: VEPEM/Servizo de Estudantes (3.1a)</p> <p>UC: VEPEM/Servizo de Estudantes (3.1b)</p> <p>UC: VPAID (3.1c)</p>          |
|                                                                                                                   | OE3_Doc_op2: Definir políticas proactivas de captación de estudantes e promover a actividade do estudantado de grao                    | <p>P3.2a_Doc: Os premios á excelencia no grao están dotados con 55.000 euros (VPAID).</p> <p>P3.2b_Doc: Apoiar e potenciar as xornadas de portas abertas das facultades e escolas.</p> <p>P3.2c_Doc: Realizar actividades divulgativas en lugares públicos destinadas ao público en xeral: xornadas de portas abertas da universidade, xornadas de benvida ao estudantado, etc.</p> <p>P3.2d_Doc: Crear desde o SAPE as redes sociais correspondentes á atención ao público, con especial interese aos centros de ensino medio.</p> <p>P3.2e_Doc: Difundir e fomentar a participación dos estudantes no programa "Correspondentes Universitarios/as" da Xunta de Galicia</p>                                        | <p>UC: VPAID (3.2a)</p> <p>UC: VEPEM/Servizo de Estudantes (3.2b, 3.2c, 3.2d)</p> <p>UC: VEPEM/Unidade de emprego (3.2e)</p> |
|                                                                                                                   | OE3_Doc_op3: Mellorar a comunicación e a coordinación co ensino medio e co ensino superior non universitario.                          | <p>P3.3a_Doc: Completar os materiais de información para a difusión con soportes actuais adaptados ao estudantado de ensino medio, facendo especial fincapé nos novos títulos de grao.</p> <p>P3.3b_Doc: Desenvolver a política de difusión da información dos títulos mediante a consolidación das actividades existentes.</p> <p>P3.3c_Doc: Realizar, en colaboración con entidades públicas ou privadas, actividades de divulgación científica e cultural relacionadas con todas as ramas de coñecemento destinadas ao público en idade escolar, desde a escola primaria ata o ensino medio.</p>                                                                                                                 | <p>UC: VEPEM/Servizo de Estudantes (3.3a, 3.3b, 3.3c)</p>                                                                    |

## 2. INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN E TRANSFERENCIA

Unha das principais consecuencias da crise económica causada pola pandemia é a necesidade que teñen todos os países de potenciar a investigación, a transferencia e a innovación. De feito, se algo puxo de relevo esta crise é que grazas a investigación e á ciencia, representadas na inmunoloxía, a viroloxía e o *big-data*, desenvolveuse unha vacina nun tempo récord que permitiu salvar moitas vidas humanas.

Paralelamente, con motivo da pandemia vanse despregar 806 mil millóns de euros para revitalizar e superar a crise económica que orixinou unha perda sen precedentes. No caso de España a redución do PIB foi de case 11 puntos porcentuais. Ante a situación xerada pola pandemia mundial provocada pola COVID-19, o Consello Europeo, na súa reunión do 21 de xullo de 2020, acordou un paquete de medidas para que a Unión Europea e os seus Estados membros poidan saír reforzados desta crise. Estas medidas implican o futuro marco financeiro plurianual (MFP) para 2021-2027 reforzado, e a posta en marcha do Instrumento Europeo de Recuperación «*Next Generation EU*». Eses fondos «*Next Generation EU*» supoñen a mobilización de recursos económicos mais sobresaínte da historia da Unión Europea.

Os principais retos que se fixaron céntranse no eido da dixitalización e da transición ecolóxica. O obxectivo desta Universidade é reforzar a investigación, a transferencia e a innovación tanto no que se refire ao apoio de persoal e medios humanos como ao apoio en medios económicos e organizativos para acadar a maior parte de recursos económicos posibles.

De igual xeito, os obxectivos estratéxicos da Investigación da UDC están enmarcados na Estratexia Española de Ciencia, Tecnoloxía e Innovación 2021-2027 (EECTI 2021-2027). Esta estratexia está dividida en dúas grandes fases. Unha primeira fase, 2021-2023 e unha segunda fase que comprende o período 2024-2027. Analogamente, esta Universidade basea a súa estratexia de investigación en dous períodos claramente diferenciados. Na primeira fase, 2021-23 os esforzos realizados estarán enfocados a garantir as fortalezas da I+D da UDC, reforzando a programación actual, as infraestruturas e os recursos humanos. A segunda fase, correspondente ao período 2024-2027, permitirá consolidar a I+D+I dentro do plan estratéxico marcado pola UDC e enmarcado nunha economía baseada no coñecemento.

Como consecuencia deste novo contexto, dende as vicerreitorías de investigación e economía formuláronse novos obxectivos estratéxicos. Entre estes obxectivos destacan i) potenciar e reforzar a actividade investigadora con medios humanos, organizativos e administrativos; ii) mellorar a captación de recursos económicos tanto do Mecanismo de Recuperación como no Plan de Financiamento plurianual 2021-27; iii) establecer unha produción científica de calidade, iv) internacionalizar a investigación e a transferencia, e v) incrementar a colaboración coas empresas do contorno e fomentar a transferencia de coñecemento.

## **2.1 Potenciar e reforzar a actividade investigadora con medios humanos, económicos e organizativos**

Como xa se comentou anteriormente, entre o 2021 e 2023 vaise a realizar un reforzo e fortalecemento dos centros de investigación. En particular destacan as actuacións dirixidas a fortalecer a súa actividade investigadora ou de transferencia do CITIC, CITEEC, CICA e CIT.

### **CITIC**

O CITIC forma parte do outro gran proxecto promovido pola UDC no campo das TIC coa creación dun ecosistema TIC, a Cidade das TIC na Coruña, un proxecto en colaboración con outras administracións e o tecido empresarial que se espera que se converta nun polo TIC de innovación dixital e nun referente nacional e internacional. A dotación é de 695.500 €. Para cumprir estes proxectos, desenvolveranse as seguintes accións:

- Reforzo das futuras áreas de investigación Industria 4.0 e TIC en saúde, así como das liñas estratéxicas: Intelixencia Artificial, Ciencia e Enxeñería de Datos, CiberSeguridade, Computación de Altas prestacións e Servizos e Redes Intelixentes. (60.000€)
- Mellorar a divulgación do coñecemento, continuar con programa XoveTic, avanzar a internacionalización [110.000€].
- Dar continuidade ao programa Talentos Inclusivos e a formación en ferramentas TIC e IA [75.000€].
- Creación do Laboratorio de Intelixencia Artificial e Ciencia de Datos. [260.000€].
- Por último destacan as accións de colaboración en Saúde e dixitalización (e-Health) [100.000€].
- Captación de talento (Captación de Talento COFUND. 3-i ICT, "international, interdisciplinary and inter-sectoral Information and Communications Technology PhD Programme"). [90.500€].

### **Apoio a transformación das Agrupación Estratéxicas saíntes: CICA e CITEEC**

Como accións deste apartado inclúense a transformación das agrupacións estratéxicas do CICA e do CITEC en centros de investigación do SUG. Con este obxectivo detállanse as accións para estes dous centros por separado.

#### **CICA**

O CICA pretende dar un paso adiante como Centro, o que implica atopar unha singularidade dentro do espazo de investigación galego dentro dos campos das áreas de Química, Bioloxía e Medicina e na liña estratéxica de Novas Técnicas de Diagnóstico e terapéuticas de EECTI 21-27, nos que o CICA é máis forte. Hai accións dirixidas á creación dun centro de investigación singular no sistema universitario de Galicia e un polo de referencia no campo da ciencia no marco estatal e da Unión Europea. A dotación económica é de 305.000€.

#### **CITEEC**

O Centro de Innovación Tecnolóxica en Edificación e Enxeñería Civil (CITEEC), e a súa Agrupación Estratéxica, é unha entidade especializada na mellora da competitividade e o aumento do investimento en I+D+i no sector da enxeñería civil e a edificación. A súa finalidade é mellorar e intensificar a investigación e transferencia de coñecemento no ámbito da enxeñería e edificación sustentables e innovadoras dende a óptica da análise experimental e con sólido apoio numérico, acorde ás prioridades da Estratexia RIS3, da Estratexia Española de Ciencia e Tecnoloxía, da Estratexia Europea no H2020 e dos Obxectivos de Desenvolvemento Sostible (ODS, Axenda 2030), e adaptar e intensificar as liñas de investigación do CITEEC coa Estratexia Española de Ciencia, Tecnoloxía e Innovación 2021-2027 (EECTI). O eixo básico e diferenciador do CITEEC e da súa Agrupación Estratéxica é que se trata unha infraestrutura singular que está á vangarda internacional da tecnoloxía e a experimentación en enxeñería civil e edificación. O CITEEC está á altura dos centros máis avanzados da Unión Europea (UE) no seu campo de actividade ao fortalecer o vínculo do CITEEC co tecido empresarial local, autonómico, nacional e internacional. A dotación é de 266.600€.

#### **Novas estruturas de investigación: CIT**

No Campus Industrial de Ferrol, existe unha alta concentración de investigación orientada á Industria Naval, á Defensa e ao sector da Mecánica do Metal, un sector que representa o 18% do PIB da Comunidade Autónoma galega. A esta peculiaridade hai que engadir a longa historia que ten de colaboración coa industria e as súas asociacións, da que destaca a Unidade Mixta de Investigación (UMI UDC-Navantia, Asteleiro 4.0), que vén desenvolvendo 14 liñas de investigación en cooperación con

empresas e outras institucións de investigación para seis anos (<https://umi.udc.es/>). A dotación é de 140.000€. Para isto propóñense as seguintes accións.

### **Reforzo de unidades de apoio á xestión**

Trátase de accións que teñen por obxectivo dar apoio á unha maior capacidade de xestión que supón esta nova contorna. A dotación é de 432.000€. Entre estas actuacións destacan:

- Reforzo para a captación de fondos internacionais de carácter interdisciplinario, fondos europeos de investigación, Next Generation, InterREG, Redes Cost. [123.000€]
- Ciencia excelente e captación de talento. As principais funcións desta acción son [86.000€]
- Selo europeo HR4SR. [40.000€]
- Coordinación de proxectos interdisciplinarios e colaboración con axentes pertencentes ao tecido produtivo[121.000€].
- Plan de dixitalización da xestión contable da I+D+i [60.000€]

**Táboa 6.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Investigación**

| <b>Obxectivo estratéxico</b>                                                                                   | <b>Obxectivos operativos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Accións ou programas que se desenvolven e Unidade responsable/coordinadora (UC)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>OE1_Inv: Potenciar e reforzar a actividade investigadora con medios humanos, económicos e organizativos</b> | <i>OE1_Inv_op1_Citic: Potenciar a investigación no eido das TIC</i><br><i>OE1_Inv_op2_Citic: Mellorar a visibilidade das TIC</i><br><i>OE1_Inv_op3_Citic: Mellora da internacionalización no eido das TIC</i><br><i>OE1_Inv_op4_Citic: Impulsar a transferencia no eido das TIC</i><br><i>OE1_Inv_op5_Citic: Potenciar a formación na e-health</i><br><i>OE1_Inv_op6_Citic: Captar talento</i> | P1.1_Inv_Citic: Reforzar as súas futuras áreas de investigación Industria 4.0 e TIC en saúde, así como nas liñas estratéxicas do centro (60.000€)<br>P1.2_Inv_Citic: Workshops para potenciar a internacionalización e programa Xove TIC (110.000€)<br>P1.4b_Inv_Citic: Dar continuidade ao programa "Talentos Inclusivos" e a formación en ferramentas TIC e IA (75.000€)<br>P1.4c_Inv_Citic: Destaca a creación dun Laboratorio de Intelixencia Artificial e Ciencia de Datos (260.000€)<br>P1.5_Inv_Citic: Colaboración en Saúde e dixitalización (e-Health) (100.000€)<br>P1.6_Inv_Citic: Programa Co-fund (90.500€) | UC: CITIC  |
|                                                                                                                | <i>OE1_Inv_op1_Cica: O fortalecemento da xestión e mellora mellora na focalización do centro</i><br><i>OE1_Inv_op2_Cica: Potenciar a transferencia</i><br><i>OE1_Inv_op3_Cica: A potenciación de proxectos disruptivos</i><br><i>OE1_Inv_op4_Cica: Divulgación do coñecemento</i>                                                                                                              | P1.1_Inv_Cica: O fortalecemento da xestión e foco estratéxico (135.000€)<br>P1.2_Inv_Cica: A dotación de novos laboratorios e equipamento (110.000€)<br>P1.3_Inv_Cica: A potenciación de proxectos disruptivos focalizados nas liñas estratéxicas (25.000€)<br>P1.4_Inv_Cica: A colaboración con outras institucións de investigación, así como labores de divulgación (35.000€)                                                                                                                                                                                                                                         | UC: CICA   |
|                                                                                                                | <i>OE1_Inv_op1_Citeec: Fortalecer a gobernanza</i><br><i>OE1_Inv_op2_Citeec: Potenciar de proxectos disruptivos a transferencia</i><br><i>OE1_Inv_op3_Citeec: Potenciar a formación</i><br><i>OE1_Inv_op4_Citeec: Divulgación do coñecemento</i>                                                                                                                                               | P1.1_Inv_Citeec: Mellorar a gobernanza do CITEEC (46.200€)<br>P1.2_Inv_Citeec: Fomentar Investigación, innovación e internacionalización (86.200€).<br>P1.3_Inv_Citeec: Formación e recursos humanos (49.000€)<br>P1.4_Inv_Citeec: Divulgación, comunicación e liderado científico-tecnolóxico (85.200€)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | UC: CITEEC |
|                                                                                                                | <i>OE1_Inv_op1_Cit: Reposicionamento do CIT</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | P1.1a_Inv_Cit: Mapeo de capacidades de investigación (60.000€).<br>P1.1c_Inv_Cit: Plan estratéxico e Axenda Científica (80.000€).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | UC: CIT    |
|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |

| Obxectivo<br>estratéxico | Obxectivos operativos                                  | Accións ou programas que se desenvolven e Unidade<br>responsable/coordinadora (UC)                                                                                                                                                                                                                                         |          |
|--------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                          | OE1_Inv_op1_Otri: Reforzo da xestión económica na OTRI | P1.1a_Inv_Otri: Reforzo para la captación de Fondos (123.000€)<br>P1.1b_Inv_Otri: Ciencia excelente e Captación de Talento (86.000€)<br>P1.1c_Inv_Otri: Selo europeo HR4SR (40.000€)<br>P1.1d_Inv_Otri: Proxectos estratexicos (60.000€)<br>P1.1e_Inv_Otri: Plan de Dixitalización da Xestión Contable da I+D+i (123.000€) | UC: OTRI |

## 2.2 Captación de recursos económicos dos fondos *Next Generation EU* e potenciar a cooperación público-privada

Na actualidade estanse levando a cabo distintos programas entre os que destacan o programa de Recualificación de recursos humanos cunha dotación de 1,7 millóns de euros anuais, a desenvolver entre 2021 e 2023 e o programa de equipamento científico-tecnolóxico cunha dotación de 2,76 millóns de euros. De igual xeito, existen declaracións de interese onde se presentan diferentes proxectos estratéxicos de recuperación e transformación, nomeadamente PRTR.

**Táboa 7.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Investigación**

| Obxectivo estratéxico                                              | Obxectivos operativos                                                                 | Accións ou programas que se desenvolven e Unidade responsable/coordinadora                              |                                  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>OE2_Inv:</b><br><b>Captación de fondos "Next Generation EU"</b> | <i>OE2_Inv_op1:</i><br><i>Captación de talento e formación</i>                        | P2.1_Inv_Serin: Programa de Recualificación de Recursos Humanos (1,695M€)                               | Vicexerencia Investigación/SERIN |
|                                                                    | <i>OE2_Inv_op2:</i><br><i>Dotación de equipamento singular no eido da nanociencia</i> | P2.2_Inv_Serin: Programa de equipamento científico-tecnolóxico singular no eido da nanociencia (2,76M€) | Vicexerencia Investigación/SERIN |

## 2.3 Establecer unha produción científica de calidade

No que se refire ao terceiro destes destacan os obxectivos operativos de aumentar a visibilidade e mellorar os indicadores da actividade real de investigación e transferencia, mellorar a captación de investigadores predoutorais e posdoutorais, fomentar a cooperación interdisciplinar entre grupos, facilitar a avaliación I3 dos investigadores que estean a rematar os programas de ciencia excelente, mellorar a coordinación e a axilidade da xestión da investigación, en particular o apoio á xestión de proxectos europeo e garantir a calidade dos estudos de doutoramento. Para dar resposta a estes obxectivos operativos vanse desenvolver os seguintes programas ou accións, entre os que destacan o financiamento plurianual a grupos, unidades e investigadores individuais que será por un total de 800.000,00€; as subscricións a publicacións periódicas supoñen arredor de 1,3M€, dos cales 684.905,30€ supoñen a contribución que esta universidade fai ao Consorcio Interuniversitario do Sistema Universitario de Galicia (CISUGA). Ademais, as diferentes universidades achegan cada unha 122.003,76€ para o funcionamento do consorcio.

Un ano máis o programa INDITEX-UDC de estadías predoutorais no estranxeiro está orzado con 138.600€. É prioritario tamén fortalecer o Programa Berce de apoio á Ciencia Excelente, centrado fundamentalmente na preparación de propostas competitivas ás convocatorias do European Research Council (ERC). A OTRI



continuará contando con asesoramento técnico para cuestións relacionadas con proxectos europeos, gasto a que fará fronte cos 25.000€ que ten orzados no capítulo VI.

Unha síntese destes programas asociados aos diferentes obxectivos operativos pódese ver na seguinte páxina:

**Táboa 8.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Investigación**

| Obxectivo estratéxico                                        | Obxectivos operativos                                                                                                                         | Accións ou programas que se desenvolven e unidade responsable/coordinadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>OE3: Establecer unha produción científica de calidade</b> | <i>OE3_Inv_op1: Aumentar a visibilidade e mellorar os indicadores da actividade real de investigación e transferencia.</i>                    | <p>P3.1a_Inv_Vpcit: O financiamento plurianual a grupos, unidades e investigadores individuais será por un total de 800.000,00€ .</p> <p>P3.1b_Inv_Vpcit: As subscricións a publicacións periódicas supoñen arredor de 1.300.000€, dos cales 749.170,68€ supoñen a contribución que esta universidade fai ao Consorcio Interuniversitario do Sistema Universitario de Galicia (CISUGA). Ademais, as diferentes universidades achegan cada unha 122.003,76€ para o funcionamento do consorcio.</p> | UC:<br>VPCIT |
|                                                              | <i>OE3_Inv_op2: Mellorar a captación de investigadores predoutorais e posdoutorais.</i>                                                       | P3.2_Inv_Vpcit: Un ano máis o programa INDITEX-UDC de estadías predoutorais no estranxeiro está orzado con 138.600€.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UC:<br>EID   |
|                                                              | <i>OE3_Inv_op3: Facilitar a avaliación I3 dos investigadores que estean a rematar os programas de ciencia excelente</i>                       | P3.3_Inv_Otri: Fortalecemento do Programa Berce de apoio á Ciencia Excelente, centrado fundamentalmente na preparación de propostas competitivas ás convocatorias do European Research Council (ERC).                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UC:<br>OTRI  |
|                                                              | <i>OE3_Inv_op4: Mellorar a coordinación e a axilidade da xestión da investigación, en particular o apoio á xestión de proxectos europeos.</i> | <p>P3.4_Inv_Otri: A OTRI continuará contando con asesoramento técnico para cuestións relacionadas con proxectos europeos, gasto a que fará fronte cos 25.000,00€ que ten orzados no capítulo VI.</p> <p>Buscaranse alianzas a través do Clúster TIC para a participación nos Dixital Hub promovidos desde a Consellería de Industria.</p>                                                                                                                                                         | UC:<br>OTRI  |
|                                                              | <i>OE3_Inv_op5: Garantir a calidade dos estudos de doutoramento.</i>                                                                          | <p>P3.5_Inv_Eid: Establécese unha partida para a Escola Internacional de Doutoramento cunha dotación inicial de 28.000€.</p> <p>Promoverase a creación dos doutoramentos industriais con aquelas empresas da comarca que poidan propoñer temas de investigación susceptibles deste tipo de programa.</p>                                                                                                                                                                                          | UC:<br>OTRI  |

## **2.4 Incrementar a colaboración coas empresas do contorno e fomentar a transferencia de coñecemento**

No que se refire ao obxectivo estratéxico 4, os obxectivos operativos serían implantar mecanismos estables de recepción e difusión das necesidades das empresas, formar e informar a comunidade universitaria para mellorar a capacidade de transferir resultados de investigación, reforzar e coordinar os servizos de xestión da transferencia e potenciar a acreditación de ensaios realizados polos Servizos de Apoio á Investigación e incrementar a súa colaboración co tecido produtivo.

Os programas que destacan son: protección dos resultados de investigación mediante patentes ou rexistros da propiedade intelectual e desenvolvemento de medidas para a súa explotación, apoio das EBT (empresas de ámbito tecnolóxico) en que participa a UDC como medio para a transferencia á sociedade dos resultados de investigación xerados polos nosos grupos, a estruturación adecuada das canles de transferencia de resultados na UDC, a potenciación da acreditación de ensaios realizados polos Servizos de Apoio á Investigación e incremento da súa colaboración co tecido produtivo.

## **2.5 Internacionalizar a investigación e a transferencia**

No que se refire ao obxectivo estratéxico 5, os principais programas asociados son o programa INDITEX-UDC que financia estadias predoutorais no estranxeiro, os programas de participación no H2020 e noutras convocatorias internacionais, a procura de acordos estratéxicos, mediante convenios marco, con centros de investigación doutras universidades que permitan a necesaria internacionalización dos investigadores e o programa de apoio á presentación de proxectos colaborativos por parte de grupos de investigación.

**Táboa 9.- Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de Investigación**

| <b>Obxectivo estratéxico</b>                                                                               | <b>Obxectivos operativos</b>                                                                                                                                     | <b>Accións ou programas que se desenvolven e unidade responsable/coordinadora</b>                                                                                                                                                                                                      |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>OE4: Incremento da colaboración coas empresas do contorno e fomento da transferencia do coñecemento</b> | <i>OE4_Inv_op1: Formar e informar a comunidade universitaria para mellorar a capacidade de transferir resultados de investigación.</i>                           | P4.1_Inv_Otri: Protección dos resultados de investigación mediante patentes ou rexistros da propiedade intelectual e desenvolver medidas para a súa explotación.                                                                                                                       | UC: OTRI              |
|                                                                                                            | <i>OE4_Inv_op2: Reforzar e coordinar os servizos de xestión da transferencia.</i>                                                                                | P4.2a_Inv_Otri: Apoio ás EBT en que participa a UDC como medio para a transferencia á sociedade dos resultados de investigación xerados polos nosos grupos<br>P4.2b_Inv_Otri: Estruturar adecuadamente as canles de transferencia de resultados na UDC                                 | UC: OTRI              |
|                                                                                                            | <i>OE4_Inv_op3: Potenciar a acreditación de ensaios realizados polos Servizos de Apoio á Investigación e incrementar a súa colaboración co tecido produtivo.</i> | P4.3_Inv_Sai: Potenciar a acreditación de ensaios realizados polos Servizos de Apoio á Investigación e incrementar a súa colaboración co tecido produtivo.                                                                                                                             | UC: SAI               |
| <b>OE5: Internacionalizar a investigación e a transferencia</b>                                            | <i>OE5_Inv_op1: Fomentar e apoiar o acceso ao financiamento internacional para investigación-</i>                                                                | P5.1_Inv_Eid: O programa INDITEX-UDC financia estadias predoutorais no estranxeiro.                                                                                                                                                                                                    | UC: EID               |
|                                                                                                            | <i>OE5_Inv_op2: Presentar proxectos institucionais a convocatorias internacionais, como líder ou como parceiro</i>                                               | P5.2_Inv_Otri: Programa de participación no H2020 e noutras convocatorias internacionais.                                                                                                                                                                                              | UC:OTRI               |
|                                                                                                            | <i>OE5_Inv_op3: Aumentar a concorrência dos grupos da UDC nas convocatorias competitivas internacionais en consorcios público-privados</i>                       | P5.3a_Inv_Otri: Programa de apoio á presentación de proxectos colaborativos por parte de grupos de investigación, para aumentar tanto o número como a calidade das propostas e dos parceiros involucrados nelas.<br>P5.3b_Inv_Vpcit: Programa de visitas e encontros de investigadores | UC: OTRI<br>UC: VPCIT |

## 3. RESPONSABILIDADE SOCIAL

### 3.1. Unha universidade que impulsa o cambio social

Entre os obxectivos operativos que destacan para o obxectivo estratéxico 1 (OE1) referido a unha universidade que impulsa o cambio social sobresaen 5. En primeiro lugar, fortalecer a participación da comunidade universitaria na sociedade. En segundo lugar, fomentar a participación dos cidadáns e as institucións na comunidade universitaria. En terceiro lugar, fomentar os hábitos para unha universidade saudable. En cuarto lugar, contribuír á normalización da lingua galega e finalmente promover o desenvolvemento de competencias transversais en todas as titulacións. Finalmente, sensibilizar a comunidade universitaria no eido da diversidade e da inclusión social e fomentar a compra socialmente responsable.

No que se refire a *fortalecer a participación da comunidade universitaria*, a UDC a través da Vicerreitoría de Igualdade, Cultura e Deporte ten, entre as súas funcións, a promoción e a difusión das actividades culturais e da cultura científica e dos coñecementos entre a sociedade galega e, máis concretamente, no contorno da provincia da Coruña. Por este motivo, a Deputación da Coruña está a considerar a concesión dunha subvención nominativa, por importe de 70.000€ destinada ao financiamento da programación cultural e de divulgación do coñecemento científico do ano 2021. Tamén destaca a promoción da metodoloxía de aprendizaxe-servizo para fomentar a participación do PDI e a realización do itinerario formativo, que inclúe os cursos básicos de formación en voluntariado e os cursos de formación específica. A participación da comunidade universitaria é tamén o aspecto fundamental das actividades de Educación para a sustentabilidade, que incorpora a participación activa a través do programa Green Campus e o persoal bolseiro da OMA-Green Campus, que se concretou en actividades como o Marzo Ambiental 2020, o Curso en liña Campus-Casa-Cidade Laboratorios do Cambio, e o proxecto de Custodia do territorio no Monte da Fraga. Estes programas que levou a cabo a OMA (Oficina de Medio Ambiente) contaron cun orzamento de 50.000 euros. O programa de Educación para a sustentabilidade ampliou o seu ámbito directo de incidencia incorporando o norte de Lugo (A Mariña), que ven a sumarse á toda a provincia da Coruña.

No que se refire ao fomento da *participación de cidadáns e institucións na comunidade universitaria* destacan as actividades culturais que pretenden cubrir ocos importantes, que son obviados por outras institucións, a través de exposicións, cunha dotación de 30.000€, e tamén obradoiros e rutas (50.000€), autofinanciados en boa parte.

No apartado de fomento dos hábitos para unha universidade saudable , a Área de Deportes realiza un importante labor na difusión de hábitos saudables entre a comunidade universitaria. Tamén destaca o desenvolvemento, a través da UDC Saudable, de actividades dirixidas a promover a saúde na cultura universitaria colaborando con entidades sociais. Esta unidade tamén organiza actividades dirixidas a promover a saúde na cultura universitaria, nas súas políticas institucionais, estrutura, procesos e plans de estudos. Na area UDC Saudable destacan os hábitos, rutinas e estilos de vida saudable, nutrición/benestar físico, benestar biopsicosocial, doazón de sangue, órganos e tecidos; habilidades para a vida, xestión do tempo e ocio saudable e inclusivo. Destacan os seguintes programas:

- **Divulgación para hábitos, rutinas e estilos de vida saudable, cunha dotación de 10.000 euros.**

- **Nutrición/benestar físico, divulgación** sobre o coñecemento para unha alimentación saudable: **Proxecto Nutriciona 2021-2022**, cunha dotación de 15.000 euros. Entre os obxectivos destacan o apoio á mesa de contratación da UDC na realización dos pregos (cafeterías e máquinas de *vending*), o apoio, divulgación, asesoramento e formación a entidades de restauración colectiva vinculadas á UDC (canal de dúbidas, formación sobre seguridade alimentaria e medidas covid-19, segundo os criterios ICTE-Instituto para a Calidade Turística Española). É de salientar a asesoría que presta a UDC Saudable e a divulgación mediante infografías, microvídeos, a asesoría aos programas Green Campus (Ferrol, Riazor Facultade de Economía e Empresa), a colaboración coas entidades con convenio UDC (16) e coas oficinas da UDC (OCV, OMA, OIX, PRL, Campus de Especialización, etc, o deseño de contidos para a web UDC Saudable, Yammer UDC Saudable e redes 2.0 (receitas actualizadas e atractivas, consellos, boas prácticas, mensaxes saudables, contido audiovisual e infográfico propio, entre outros).

- **Benestar biopsicosocial** (8.000 euros). Trátase do segueento e dinamización do punto de asesoría que se presta o Programa Afrontemos 21. Este programa de atención especializada (consulta psicoterapéutica con especialistas en psicoloxía sanitaria e clínica) ten por obxectivo o afrontamento psicolóxico ante as dificultades e os estrés é ofrécelles apoio á comunidade universitaria e ás familias que se atopan nunha situación máis vulnerable.

- **Doazóns; ADOS ampliado e Alcer Coruña**

Igualmente, continuarase coa colaboración co Programa Espazo Compartido, que permite **fomentar a inclusión laboral de mozos e mozas con discapacidade cognitiva**. Continuarase a difusión ods proxectos de inclusión de alumnado EC

(Espazo Compartido) nas titulacións da Facultade de Ciencias da Saúde, de momento de xeito verbal. Posteriormente estenderase a outras facultades e escolas e procurarase unha rede nacional cos títulos de mocidade con discapacidade intelectual, ademais de promover o deporte inclusivo e adaptado e darlle maior visibilidade entre a comunidade.

Na sección da *contribución á normalización da lingua galega* destaca o apoio á elaboración de manuais e materiais docentes en galego, o impulso á capacitación do profesorado e do PAS para utilizar o galego mediante cursos de formación que se realizan en liña e a preparación das guías docentes (tradución, corrección e asesoramento por parte do SNL) que se deberán redactar cando menos en galego e castelán e, opcionalmente, en inglés.

Por ultimo, co obxectivo de *sensibilizar a comunidade universitaria no eido da diversidade e da inclusión social*, propónse a realización de actividades de sensibilización da comunidade universitaria en temas relacionados coa diversidade e de proxección do servizo de atención fóra dela e a difusión dos obxectivos e o traballo que desenvolvemos na UDC no ámbito da inclusión e especificamente na ADI en artigos en revistas científicas do ámbito estatal e internacional.



**Táboa 10. Obxectivo estratéxico e operativos asociados ao POA de Responsabilidade Social**

| Obxectivo estratéxico                                     | Obxectivos operativos                                                                                                                              | Accións ou programas que se desenvolven e unidades responsables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                             |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>OE1: unha universidade que impulsa o cambio social</b> | <i>OE1_RS_op1: Fortalecer a participación da comunidade universitaria na sociedade</i>                                                             | P1.1a_RS: A UDC, a través da Vicerreitoría de Igualdade, Cultura e Deporte ten entre as súas funcións a promoción e a difusión das actividades culturais e da difusión da cultura científica e dos coñecementos entre a sociedade galega e, máis concretamente, no contorno da provincia da Coruña.<br>P1.1b_RS: Promoción da metodoloxía de aprendizaxe-servizo para fomentar a participación do PDI na sociedade.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UC: VICD                                                                    |
|                                                           | <i>OE1_RS_op2: Fomentar a participación de cidadáns e institucións na comunidade universitaria</i>                                                 | P1.2a_RS: As actividades culturais promovidas pola VICD continúan a cubrir ocos importantes, que son obviados por outras institucións, a través de exposicións, cunha dotación de 30.000€;<br>P1.2b_RS: Obradoiros e rutas (50.000€) autofinanciadas, en boa parte.<br>P1.2c_RS: Programa Educación para a sustentabilidade desenvolvido pola OMA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UC: VICD<br>UC: OMA                                                         |
|                                                           | <i>OE1_RS_op3: Fomentar os hábitos para unha universidade saudable</i>                                                                             | P1.3a_RS: A Área de Deportes realiza un importante labor na difusión de hábitos saudables entre a comunidade universitaria. As actividades deportivas da UDC contan con 315.000€, que se autofinancian nun 70 %.<br>P1.3b_RS: Desenvolver, a través da UDC Saudable, con campañas de divulgación, ciclos de conferencias (entidades, nutrición) e actividades dirixidas a promover a saúde na cultura universitaria (benestar físico/nutrición, benestar biopsicosocial, habilidades para a vida, doazón, xestión de tempo e ocio saudable e inclusivo).<br>P1.3c_RS: Promover a educación orientada ao desenvolvemento, sensibilización e participación social, para incentivar a participación da comunidade universitaria a través de propostas diversas, entre outras, coa organización do Outubro UDC Saudable que conmemora o día 7 de outubro o día nacional das universidades saudables ou a celebración o 3 de novembro do día One Health.<br>P1.3d_RS: Fomentar a atención holística dos membros da comunidade UDC e traballar estratexicamente a conexión da saúde humana, o benestar animal e o ambiente con perspectiva comunitaria (promoción de saúde e prevención de enfermidade), investigadora, educativa e divulgadora, colaborando coa plataforma One Health, coa Rede Española de Universidades Saudables (REUPS) e coa Rede Iberoamericana de Universidades Promotoras de Saúde (RIUPS).<br>P1.3e_RS: Impulsar a creación da Rede Galega de Universidades promotoras de saúde (REGAUPS). | UC: VICD/Deportes (1.3a)<br>UC: VCFRS/UDC Saudable (1.3b, 1.3c, 1.3d, 1.3e) |
|                                                           | <i>OE1_RS_op4: Contribuír á normalización da lingua galega</i>                                                                                     | P1.4a_RS: Apoiar a elaboración de manuais e materiais docentes en galego.<br>P1.4b_RS: Impulsar a capacitación do profesorado e do PAS para utilizar o galego, mediante cursos de formación que se realizarán en liña.<br>P1.4c_RS: Apoiar a preparación das guías docentes (tradución, corrección e asesoramento por parte do SNL) que se deberán redactar cando menos en galego e castelán e, opcionalmente, en inglés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | UC: SX/SNL                                                                  |
|                                                           | <i>OE1_RS_op5: Sensibilizar a comunidade universitaria no eido da diversidade e da inclusión social. Fomentar a compra socialmente responsable</i> | P1.5a_RS: Realizar actividades de sensibilización da comunidade universitaria en temas relacionados coa diversidade e de proxección do servizo de atención fóra dela.<br>P1.5b_RS: Difundir os obxectivos e o traballo que desenvolvemos na UDC no ámbito da inclusión e especificamente na ADI en artigos en revistas científicas do ámbito estatal e internacional.<br>P1.5c_RS: Realizar un ciclo de obradoiros sobre inclusión no espazo europeo de educación superior en temas relacionados coa accesibilidade, o deseño universal e a intelixencia emocional aplicada á inclusión e outros.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | UC: VCFRS/ADI (1.5a, 1.5b, 1.5c)                                            |

### **3.2 Unha universidade que fomenta unha cultura de non discriminación**

Con respecto do obxectivo estratéxico 2 (OE2) referido á igualdade de oportunidades e ao fomento dunha cultura de non discriminación destaca o progreso cara á accesibilidade universal, o impulso á igualdade entre homes e mulleres e o establecemento de políticas de apoio ao estudando en situación de dificultades económicas.

Para cada un destes obxectivos operativos destacan os seguintes programas. No que se refire á accesibilidade universal, hai que subliñar a atención á diversidade, a cal continúa a ser unha prioridade importante para a UDC, polo que se manteñen as partidas de ADI. Así, destínanse 60.000€ para accións ADI e adicionalmente 34.920€ para a convocatoria de bolsas do programa propio ADI. Dentro do contexto da «Aula de Diversidade» destaca a oferta de cursos de formación docente sobre accesibilidade universal e adaptación de materias para todo o estudiantado con diversidade. Tamén se pode salientar o asesoramento no deseño e desenvolvemento do programa universitario da UDC de formación sociolaboral para persoas con discapacidade cognitiva «Espazo Compartido».

No que se refire ao impulso da igualdade entre homes e mulleres hai que citar os seguintes programas. En primeiro lugar, preténdese reforzar tanto a nivel humano como de espazos a Oficina de Igualdade de Xénero, con sede na Coruña e en Ferrol, para continuar as políticas que promovan a igualdade. Mantense o financiamento de 16.000€. En segundo lugar, destaca o establecemento dun diálogo entre a investigación académica e as perspectivas que teñen os colectivos feministas na cidade a través da 6ª edición do Feminario do Centro de Estudos de Xénero e Feministas. Salientamos tamén a aprobación e difusión entre a comunidade universitaria da UDC do II Plan de Igualdade entre Mulleres e Homes e a Organización da Xornada Universitaria Galega en Xénero, VII XUGeX. En terceiro lugar destaca o desenvolvemento de actividades na Aula de Formación para a Igualdade de Xénero, en colaboración co CUFIE e a Sección de formación de PAS para a prevención da violencia de xénero, así como formación para integrar a perspectiva de xénero na docencia, na investigación e na xestión. Tamén se van desenvolver accións de difusión para incrementar a presenza das mulleres nas carreiras máis masculinizadas e seguir promovendo a Rede Interuniversitaria para a docencia e investigación con perspectiva de xénero. Finalmente, destacan a convocatoria do concurso de traballos académicos con perspectiva de xénero Ángeles Alvareño e a conmemoración do 8 de marzo, 25 de novembro e 11 de febreiro. Finalmente, destácase o plan de formación en igualdade que se realiza grazas aos fondos do pacto de estado.

**Táboa 11.- Obxectivo estratéxico e operativos asociados ao POA de Responsabilidade Social**

| <b>Obxectivo estratéxico</b>                                                         | <b>Obxectivos operativos</b>                                                                           | <b>Accións ou programas que se desenvolven e unidades responsables</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>OE2: igualdade de oportunidades e fomento dunha cultura de non discriminación</b> | <i>OE2_RS_op1: Progresar cara á accesibilidade universal.</i>                                          | <p>P2.1a_RS: A atención á diversidade continúa a ser unha prioridade importante para a UDC, polo que se manteñen as partidas de ADI: 60.000€ para accións ADI e adicionalmente 34.920€ para a convocatoria de bolsas do programa propio ADI.</p> <p>P2.1b_RS: Dentro do contexto da «Aula de Diversidade» ofértanse cursos de formación docente sobre accesibilidade universal e adaptacións de materias para todo o estudiantado con diversidade.</p> <p>P2.1c_RS: Dentro do contexto da «Aula de Diversidade» ofértanse cursos de formación para alumnado con diversidade para favorecer o seu acceso ao mundo laboral unha vez remate os seus estudos.</p> <p>P2.1d_RS: Asesorar no deseño e desenvolvemento do programa universitario da UDC de formación sociolaboral para persoas con discapacidade cognitiva «Espazo Compartido»</p> <p>P2.1e_RS: Promover a realización de Traballos de Fin de Grao e Mestrado en temas relacionados coa diversidade dentro de todas as titulacións da UDC.</p> <p>P2.1f_RS: Promover a aplicación dos preceptos do deseño universal da aprendizaxe nas materias dos graos e mestrado para mellorar a formación e o asesoramento do profesorado neste aspecto.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UC: VCFRS/ADI (2.1a, 2.1b, 2.1c, 2.1d, 2.1e, 2.1f)            |
|                                                                                      | <i>OE2_RS_op2: Impulsar a igualdade entre homes e mulleres.</i>                                        | <p>P2.2a_RS: Preténdese reforzar tanto a nivel humano como de espazos a Oficina de Igualdade de Xénero, con sede na Coruña e en Ferrol, para continuar as políticas que promovan a igualdade. Mantense o financiamento de 16.000€.</p> <p>P2.2b_RS: Establecer un diálogo entre a investigación académica e as perspectivas que teñen os colectivos feministas na cidade a través da 6ª edición do Feminario do Centro de Estudos de Xénero e Feministas</p> <p>P2.2c_RS: Aprobar e difundir entre a comunidade universitaria da UDC o II Plan de Igualdade entre Mulleres e Homes</p> <p>P2.2d_RS: Organizar a Xornada Universitaria Galega en Xénero, VII XUGeX. Depende da situación de financiamento das oficinas correspondentes.</p> <p>P2.2e_RS: Desenvolver actividades na Aula de Formación para a Igualdade de Xénero, en colaboración co CUFIE e a Sección de Formación de PAS para a prevención da violencia de xénero, así como formación para integrar a perspectiva de xénero na docencia, na investigación e na xestión.</p> <p>P2.2f_RS: Desenvolver accións de difusión para incrementar a presenza das mulleres nas carreiras máis masculinizadas</p> <p>P2.2g_RS: Desenvolver a Rede Interuniversitaria para a docencia e investigación con perspectiva de xénero</p> <p>P2.2h_RS: Convocar o concurso de traballos académicos con perspectiva de xénero Ángeles Alvariño.</p> <p>P2.2i_RS: Conmemorar o 11 de febreiro (Día Internacional da Muller e a Nena na Ciencia), o 8 de marzo (Día Internacional da Muller) e o 25 de novembro (Día Internacional para a Eliminación da Violencia contra a Muller).</p> | UC: VICD (2.2a, 2.2b, 2.2c, 2.2d, 2.2e, 2.2, 2.2, 2.2h, 2.2i) |
|                                                                                      | <i>OE2_RS_op3: Establecer políticas de apoio ao estudando en situación de dificultades económicas.</i> | <p>P2.3a_RS: A existencia de residencias públicas nos dous campus con prezos públicos módicos está a contribuír ao acceso á universidade en igualdade de oportunidades.</p> <p>P2.3b_RS: Financiar a escola infantil para o persoal con cargo á acción social e complementada cun apoio análogo para o estudiantado (5.000€).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | UC: VICD (2.3a, 2.3b)                                         |

### **3.3 Unha universidade responsable do seu impacto ambiental**

No que se refire ao obxectivo estratéxico 3 (véxase a táboa seguinte), destacan os obxectivos operativos de mellorar a xestión e coordinación dos procesos de sustentabilidade, a implantación de procesos de xestión sustentable dos residuos, o impulso da mobilidade sustentable e o impulso dos programas de eficiencia enerxética, o uso de enerxías renovables e o aforro de auga, así como a mellora da biodiversidade. Para dar resposta a estes obxectivos lévanse a cabo diversos programas de *Educación para a sustentabilidade*, incluíndo o Marzo Ambiental, os obradoiros Campus-Casa-Cidade e as ferramentas para o cálculo da pegada ecolóxica. Dentro deste programa tamén se vai contribuír á difusión dos proxectos de eficiencia enerxética. O progreso acadado reflíctese, un ano máis, na posición da Clasificación internacional GreenMetric, na que a UDC se situou no posto 65 a nivel mundial.

Igualmente, aspírase a acadar novas certificacións Green-Campus (Bandeira Verde) en centros novos do Campus da Coruña. Tamén se pretende avanzar con novas áreas de compostaxe e facer un seguimento e mellora da separación de residuos nos centros (Semana europea da prevención de residuos), así como do uso eficiente da auga e auditorías nos centros. Así mesmo, preténdese potenciar o uso da bicicleta e a mobilidade sustentable. A través dos premios UDC Sustentabilidade, promóvese a realización de traballos fin de grao e fin de mestrado que incorporen esta temática e perspectiva. No que se refire ao mantemento da biodiversidade destaca o programa de Custodia do Monte da Fraga como espazo de biodiversidade, educación ambiental e lecer, en colaboración co Concello e as ONG ambientalistas.

**Táboa 12.- Obxectivo estratéxico e operativos asociados ao POA de Responsabilidade Social**

| Obxectivo estratéxico                                              | Obxectivos operativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Accións ou programas que se desenvolven e unidades que xestionan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                          |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>OE3: unha universidade responsable do seu impacto ambiental</b> | <i>OE3_RS_op1: Mellorar a xestión e coordinación dos procesos de ambientación e sustentabilidade</i>                                                                                                                                                                                                                                                | P3.1a_RS: Acadar novas certificacións Green-Campus (Bandeira Verde) en 2 centros novos do Campus da Coruña.<br>P3.1b_RS: Posta en marcha do programa Green Campus en Dereito e Informática, ampliación do programa Green Campus de Náutica a todos os centros de Riazor, e consolidación do programa en Socioloxía/CC. da Comunicación, Economía e Empresa e Ciencias.<br>P3.1c_RS: Xestión dos indicadores no ranking GREENMETRICS que analiza a Sustentabilidade ambiental das Universidades.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | UC: OMA (3.1a, 3.1b, 3.1c)                               |
|                                                                    | <i>OE3_RS_op2: Implantar procesos de xestión sustentable dos residuos</i><br><i>Impulsar a eficiencia e o aforro de auga</i><br><i>Impulsar a mobilidade sustentable</i><br><i>Difusión dos programas de eficiencia enerxética e uso de enerxías renovables</i><br><i>Ligazón co currículo e transversalidade das cuestións de sustentabilidade</i> | P3.2a_RS: A Oficina de Medio Ambiente dispón dun orzamento de 65.000€ e está a impulsar numerosas actividades de educación ambiental e programas de sustentabilidade asociados a un maior aforro de auga, enerxía eléctrica, reutilización e reciclaxe de residuos.<br>P3.2b_RS: Educación para a sustentabilidade, incluíndo o Marzo Ambiental 2021, obradoiros e ferramentas para o cálculo da pegada ecolóxica, e voluntariado ambiental.<br>P3.2c_RS: Mellora das diferentes áreas de compostaxe e aproveitamento destas áreas para actividades de formación e educación ambiental.<br>P3.2d_RS: Seguimento e mellora da separación de residuos nos centros e nos servizos de comedor/cafetaría.<br>P3.2e_RS: Sensibilización sobre problemas ambientais xerais e globais: cambio climático, contaminación por plásticos, vertido de lixo no medio (limpeza de ríos, campos e praias).<br>P3.2f_RS: Introducción de melloras no uso eficiente da auga e auditorías nos centros.<br>P3.2g_RS: Divulgación do uso da bicicleta e mobilidade sustentábel.<br>P3.2h_RS: Premios UDC Sustentabilidade a TFG e TFM. | UC: OMA (3.2a, 3.2b, 3.2c, 3.2d, 3.2e, 3.2f, 3.2g, 3.2h) |
|                                                                    | <i>OE3_RS_op3: Mellora da biodiversidade e educación ambiental</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | P3.3_RS: Programa de Custodia do Monte da Fraga como espazo de biodiversidade, educación ambiental e lecer, en colaboración co Concello.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | UC: OMA (3.3)                                            |

## 4 INTERNACIONALIZACIÓN

Os obxectivos estratéxicos desta unidade son 3:

- i.- Crear unhas titulacións e un ambiente universitario internacionais,
- ii.- Unha mobilidade internacional crecente por motivos de estudo e prácticas laborais e
- iii.- Mellorar as competencias lingüísticas en idiomas estranxeiros de toda a comunidade universitaria.

### 4.1 Crear unhas titulacións e un ambiente universitario internacionais

No que se refire ao punto i) Crear unhas titulacións e un ambiente universitario internacionais, cómpre salientar os obxectivos operativos relativos á internacionalización das titulacións, o impulso das actividades de *internationalisation at home* (internacionalización na casa), a elaboración dunha oferta de programas de *study abroad*, a ampliación do número de cursos ofertados na ISS, o aumento do número de dobres titulacións internacionais e a promoción de proxectos educativos internacionais (35.700€). A isto deberíamos engadir a potenciación dos intercambios virtuais que lle permita ao profesorado desenvolver a internacionalización do currículo así como a organización de actividades de proxección exterior.

Os programas máis sobresaíntes serían a publicación da IX Edición da International Summer School (24.000€), a consolidación dos programas de docencia en inglés nos niveis de grao e mestrado e os premios que contribúen a fornecer a visibilidade da UDC (*Premio ao Estudantado UDC Erasmus Ambassador* (1.500€) e o International Student Ambassador para todo o estudante estranxeiro, de mobilidade ou non, da nosa institución) ao tempo que dan cumprimento recoñecemento do labor do PDI neste eido como é o caso do premio *International Faculty Award* (1.500€), a oferta de novas dobres titulacións internacionais: dous mestrados e dous programas de doutoramento conxuntos/dobres con Portugal e un Mestrado Erasmus Mundus con Italia e Croacia, e a sinatura de convenios específicos con universidades chinesas. Estase tamén a traballar en posibles colaboracións con ENSTA Grande École de Brest, Navantia e as titulacións do CIF. Tamén destacan a oferta de formación en internacionalización na casa e internacionalización do currículo para PAS e PDI respectivamente, os novos programas de visitantes específicos con universidades estadounidenses, canadianas, mexicanas, chinesas, e a renovación de convenios con Latinoamérica (Colombia, Ecuador, México e República Dominicana). Entre as actividades de proxección exterior cabe sinalar como obxectivos operativos os

seguintes: a elaboración dun boletín sobre a internacionalización da UDC de publicación cuatrimestral en colaboración coa comunidade universitaria e axentes externos á universidade, a utilización masiva das redes sociais para a comunicación e divulgación de actividades: *Twitter, Facebook, Instagram* e plataformas educativas, acompañada da actualización constante da páxina web. Isto ven acompañado dunha maior participación en feiras de recrutamento de estudantado, ademáis da participación nas tradicionais feiras de *networking*, participación potenciada polo seu formato virtual.



**Táboa 13. Obxectivos operativos e accións ou programas asociados ao POA da área de internacionalización**

| Obxectivo estratéxico                                                          | Obxectivos operativos                                                                                        | Accións ou programas que se desenvolven e unidades que coordinan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>OE1: Crear unhas titulacións e un ambiente universitario internacionais</b> | <i>OE1_Int_op1: Internacionalizar as titulacións</i>                                                         | <p>P1.1a_Int: Ofrecer soporte ao Mestrado Erasmus Mundus que comezou no curso 2021-22 e incentivar a participación en novos Erasmus Mundus (5.500€)</p> <p>P1.1b_Int: Publicar a IX edición da International Summer School, con novas ofertas de cursos para estudantes estranxeiros e da UDC para o verán de 2022 (24.000€)</p> <p>P1.1c_Int: Consolidar os programas de docencia en inglés nos niveis de grao e mestrado nas facultades de Economía, Ciencias, Dereito, Informática, ETS de Arquitectura, escolas de Enxeñaría e promoción de novos programas bilingües noutras titulacións como o grao en Turismo.</p> <p>P1.1d_Int: Convocar o Premio ao estudiantado UDC Erasmus Ambassador (1.500€)</p> <p>P1.1e_Int: Convocar o Premio para estudiantado internacional: UDC International Ambassador</p> <p>P1.1f_Int: Colaboracións docentes e de investigación entre Ensta Brest, o CIF e Navantia.</p> | UC:<br>ORI |
|                                                                                | <i>OE1_Int_op2: Impulsar as actividades de internationalisation at home</i>                                  | <p>P1.2a_Int: Oferta de formación en internacionalización na casa e internacionalización do currículo para PAS e PDI respectivamente.</p> <p>P1.2b_Int: Convocatoria de programas para intercambios virtuais.</p> <p>P1.2c_Int: Novos programas de estudantes visitantes específicos con universidades estadounidenses, canadenses, mexicanas e chinesas.</p> <p>P1.2d_Int: Renovación de convenios con Colombia, Ecuador e República Dominicana</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | UC:<br>ORI |
|                                                                                | <i>OE1_Int_op3: Elaborar unha oferta de programas de study abroad para a internacionalización dos campus</i> | <p>P1.3a_Int: Oferta de programas de study abroad para universidades americanas e canadenses poñendo énfase no ensino e promoción do español (Holy Cross, Red Leaf)</p> <p>P1.3b_Int: Creación da Winter School para universidades estranxeiras (Tec-Monterrey, Ecuador, etc)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | UC:<br>ORI |
|                                                                                | <i>OE1_Int_op4: Aumentar o número de títulos conxuntos e dobres titulacións internacionais</i>               | <p>P1.4a_Int: Oferta de novas titulacións internacionais conxuntas nas áreas de Arquitectura, Ciencias Sociais e Enxeñaría (Erasmus Mundus)</p> <p>P1.4b_Int: Sinatura de acordos específicos con universidades chinesas.</p> <p>P1.4c_Int: Creación de redes estratéxicas para participar na convocatoria de universidades europeas do programa Erasmus + 2022 (5.500€).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UC:<br>ORI |
|                                                                                | <i>OE1_Int_op5: Proxección exterior da UDC</i>                                                               | <p>P1.5a_Int: Mantemento dun boletín de Internacionalización de publicación cuatrimestral en colaboración con axentes externos á UDC</p> <p>P1.5b_Int: Comunicación a través das redes sociais: Twitter, Instagram e Facebook e actualización constante da páxina web</p> <p>P1.5c_Int: Concurso UDC Student Ambassador para potenciar a mobilidade do estudiantado e favorecer a proxección exterior da UDC (1.500€).</p> <p>P1.5d_Int: Promoción e apoio na solicitude de proxectos europeos das distintas accións do programa Erasmus+</p> <p>P1.5e_Int: Creación dunha cátedra de Estudos chineses</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | UC:<br>ORI |

## **4.2 Conseguir unha mobilidade internacional crecente por motivos de estudo e prácticas laborais**

No obxectivo estratéxico 2, destinado a conseguir unha mobilidade internacional crecente por motivos de estudo e prácticas laborais, encádranse os obxectivos operativos que inclúen impulsar a mobilidade internacional de toda a comunidade universitaria, fomentar a realización de prácticas laborais no estranxeiro para o alumnado e as persoas tituladas da UDC, aumentar o atractivo da UDC para o estudiantado estranxeiro, mellorar a visibilización das oportunidades de internacionalización para a comunidade universitaria e a priorización das sinaturas de novos convenios de mobilidade segundo criterios estratéxicos e de calidade. As accións máis relevantes céntranse na apertura de novos destinos para que toda a comunidade universitaria poida realizar mobilidades tanto a nivel dos países do programa como a nivel de países asociados (Erasmus + KA131 e KA171) e tratar de forxar, deste xeito, novas alianzas de cooperación internacional no eido do ensino e da investigación. Merece especial mención o pulo que se lles tratará de dar ás mobilidades con fins de prácticas ao intensificar a difusión do programa e tratar de facilitar a procura de destinos mediante contactos con empresas e/ou institucións do exterior. Unha zoa estratéxica está a ser a Eurorrexión Galicia-Norte de Portugal. A UDC participa no proxecto UNISF (Universidade sen Fronteiras) do que saíran un mestrado e dous programas de doutoramento conxuntos. Estúdase a participación en novos consorcios internacionais co FCEER.

O impulso á mobilidade cristaliza, así mesmo, na solicitude da carta ECHE para a KA 120 que representa a posibilidade de mobilidades en formación non regrada. Esta solicitude elaborouse en colaboración con varios servizos da UDC.

O impulso á proxección exterior en América Latina materialízase nos diversos convenios asinados con institucións de México, Ecuador, Arxentina, República Dominicana e Colombia para formar estudantes de mestrado e mesmo persoal docente dalgunhas institucións de educación superior. A participación en organizacións internacionais como a AUIP contribúe ao fortalecemento das relacións con estes países. Ademáis, Latinoamérica destino estratéxico estase a impulsar mediante bolsas para mobilidade docente (7.500 euros).

Co obxecto de potenciar, visibilizar e recoñecer a internacionalización desenvólvense prioritariamente dúas accións dentro da comunidade universitaria: o Premio ao Profesorado Internacional e o Premio ao Embaixador Erasmus UDC destinado ao estudiantado propio que se fará extensible ao estudiantado internacional co obxectivo de promocionar a UDC no exterior. Na liña do aumento paulatino do estudiantado estranxeiro que se matricula en graos, mestrados e programas de doutoramento, a UDC elaborará un plan de apoio ao estudiantado estranxeiro regular.

### **4.3 Mellorar as competencias lingüísticas en idiomas estranxeiros de toda a comunidade universitaria**

No obxectivo estratéxico 3, mellorar as competencias lingüísticas en idiomas estranxeiros de toda a comunidade universitaria, atópanse os seguintes obxectivos operativos: facilitar e impulsar a formación en idiomas de toda a comunidade universitaria, fomentar a acreditación lingüística de alumnado e profesorado e apoiar e motivar o profesorado que imparte docencia en inglés. Mantense a oferta formativa en linguas, así como a oferta de acreditación oficial do idioma inglés que lle permite conseguir a dita acreditación a toda a comunidade universitaria, mesmo PAS, na liña da figura do PAS internacional nos diversos servizos. Facíltanse as canles de aprendizaxe de idiomas mediante as convocatorias de competencias lingüísticas (50.000€) de cara á realización dunha mobilidade ou para a formación xeral en linguas (apoio ao multilingüismo) e incídese nos programas de apoio lingüístico para o profesorado que imparta docencia en inglés (PALDI) que inclúen formación, acreditación, asesoramento e seguimento: EMI, CIDI, EMI follow-ups e observación directa na aula. O PALDI vaise complementar con cursos específicos de pronuncia en lingua inglesa (1500€) e de inglés para a docencia (1.500€) impartidos no Centro de Linguas. Unha parte importante para levar a cabo neste sentido é a avaliación dos programas por parte de estudantado e profesorado para analizar a situación real deste proceso de ensino-aprendizaxe en lingua estranxeira e proporcionar, en consecuencia, formación segundo as necesidades.

Traballárase tamén no sentido de converter a UDC, a través do seu Centro de Linguas, nunha referencia para o ensino de español para estranxeiros aproveitando as posibilidades do noso contorno como destino turístico. Este ano repetiremos a experiencia pasada de converter á UDC nun centro de debate sobre aspectos de internacionalización conxugando isto coa aprendizaxe do español para persoal docente e de administración e servizos de calquera parte do mundo.



**Táboa 14.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de Internacionalización**

| Obxectivo estratéxico                                                                                   | Obxectivos operativos                                                                                                    | Accións ou programas que se desenvolven e Unidade Responsable ou coordinadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>OE2: Conseguir unha mobilidade internacional crecente por motivos de estudo e prácticas laborais</b> | <i>OE2_Int_op1: Impulsar a mobilidade internacional de toda a comunidade universitaria</i>                               | <p>P2.1a_Int: Os fondos Erasmus para mobilidade experimentan un incremento cara ás solicitudes de mobilidade con países do programa (Acción clave 103) e as crecentes e diversas solicitudes de mobilidade con países asociados (Acción clave 107): leste de Europa (Moldavia, Xeorxia, Ucraína, Armenia), de Asia Central (Uzbekistán), do Norte de África (Tunisia, Alxeria, Marrocos) e tamén Camboxa e Xordania.</p> <p>P2.1b_Int: Impulsar as alianzas da Eurorrexión Galicia-Norte de Portugal para incrementar e incentivar a mobilidade de estudantes e docentes na área estratéxica a través do FCEER.</p> <p>P2.1c_Int: Formar novos consorcios na Eurorrexión.</p> <p>P2.1d_Int: Impulsar activamente a participación do PAS nas <i>Staff Weeks</i> que se realizan na UDC e no estranxeiro.</p> <p>P2.1e_Int: Solicitar a carta ECHE para KA 120 (mobilidade en formación non regrada de adultos) en colaboración con varios servizos da UDC.</p> | ORI<br>UC: VIC/ORI |
|                                                                                                         | <i>OE2_Int_op2: Fomentar a realización de prácticas laborais no estranxeiro para alumnado e persoas tituladas da UDC</i> | <p>P2.2a_Int: Fomentar as colaboracións estratéxicas en materia de prácticas para impulsar a internacionalización e a empregabilidade do estudantado.</p> <p>P2.2b_Int: Impulsar a mobilidade de prácticas mediante a difusión e a creación dun sitio web que aglutine as posibilidades de prácticas que ofertan as empresas/institucións a nivel europeo. Charlas específicas sobre esta convocatoria nos centros e paulatina implantación do <i>Europass</i>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | UC: VIC/ORI        |



| Obxectivo estratéxico | Obxectivos operativos                                                                                               | Accións ou programas que se desenvolven e Unidade Responsable ou coordinadora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                       | <p><i>OE2_Int_op3: Aumentar o atractivo da UDC para os estudantes/investigadores estranxeiros</i></p>               | <p>P2.3a_Int: Renovar/actualizar a páxina web da Oficina de Relacións Internacionais para facilitar a información a entrantes e saíntes. Manter un correo específico de <i>admissions</i> para responder as dúbidas e posibilitar a matrícula de potencial estudiantado estranxeiro regular. Utilizar plataformas específicas e redes sociais para captación (Keystone, 15.000€). Crear un plan de apoio ao estudiantado estranxeiro regular.</p> <p>P2.3b_Int: Participar en programas con institucións educativas estranxeiras ou fundacións que facilitan a entrada de estudiantado estranxeiro na UDC (participar na oferta de bolsas da Fundación Carolina para estudantes iberoamericanos de mestrado e de doutoramento). Participar na Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado (AUIP) e na <i>European University Association</i> (EUA) (4.199€)</p> <p>P2.3c_Int: Impulsar a proxección exterior da UDC en América latina. Trátase de programas propios especiais de captación de alumnado estranxeiro de mestrado e doutoramento con certas universidades e áreas xeográficas estratéxicas. Continúa o programa co Ministerio de Educación da República Dominicana (MESCYT) e co ISFODOSU.</p> <p>P2.3c_Int: Consolidar o Programa de investigadores internacionais (pre ou posdoutorais así como investigadores sénior) da UDC, co obxecto de rexistrar e contabilizar os investigadores que fagan estadias nos grupos de investigación da universidade para lles proporcionar apoio durante a dita estadia.</p> <p>P2.3d_Int: Reservar un número de prazas para o estudiantado internacional nas residencias universitarias do campus de Ferrol e A Coruña coa finalidade de promover a entrada de estudantes estranxeiros regulares ou de mobilidade.</p> <p>P2.3e_Int: Abrir canles conxuntas co LERD/SAPE para facilitar a admisión de estudiantado internacional regular.</p> <p>P2.3f_Int: Convocar bolsas de matrícula para o estudiantado estranxeiro (15.000€)</p> | UC: VIC/ORI |
|                       | <p><i>OE2_Int_op4: Facer máis visibles as oportunidades de internacionalización da comunidade universitaria</i></p> | <p>P2.4a_Int: Xornadas de difusión sobre accións do Erasmus +</p> <p>P2.4b_Int: Programa International Faculty Award para profesorado da UDC como recoñecemento ao labor de internacionalización (1.500€).</p> <p>P2.4c_Int: Accións divulgativas de cara a amosar as oportunidades de internacionalización da UDC (reunións nos centros, <i>Staff Weeks</i>, <i>newsletter</i>, redes sociais).</p> <p>P2.4d_Int: Xornadas de difusión das novas convocatorias de mobilidade de estudantes e profesores en colaboración coas asociacións de estudantes internacionais e as persoas responsables de Relacións Internacionais dos centros.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | UC: VIC/ORI |



**Táboa 15.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de Internacionalización**

| Obxectivo estratéxico                                                                                        | Obxectivos operativos                                                                              | Accións ou programas que se desenvolven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>OE3: Mellorar as competencias lingüísticas en idiomas estranxeiros de toda a comunidade universitaria</b> | <i>OE3_Int_op1: Facilitar e impulsar a formación en idiomas de toda a comunidade universitaria</i> | <p>P3.1a_Int: Mantense a oferta de todos os cursos, tanto en niveis como en diversidade dos idiomas, do Centro de Linguas. Cambian as características e a duración dos cursos para adaptarse ás novas demandas e necesidades da comunidade universitaria. Proporase a inclusión de novos servizos lingüísticos como o servizo de asesoría lingüística.</p> <p>P3.1b_Int: Realizarase unha convocatoria de bolsas para mellorar as competencias lingüísticas do profesorado e do estudantado (50.000€)</p> <p>P3.1c_Int: Manteranse os requisitos lingüísticos para os programas que se desenvolvan en inglés, francés, alemán, italiano e portugués.</p> <p>P3.1d_Int: Organizaranse cursos de carácter práctico e funcional en lingua inglesa destinados a distintos colectivos do PAS.</p>                                                                                                                                                                                                                                                               | UC: VIC/ORI |
|                                                                                                              | <i>OE3_Int_op2: Fomentar a acreditación lingüística de alumnado e profesorado</i>                  | <p>P3.2a_Int: O Centro de Linguas manterá en 2022 os exames Aptis e IELTS para a acreditación de inglés.</p> <p>P3.2b_Int: A acreditación doutras linguas para facer mobilidades farase mediante probas específicas (portugués, italiano, francés).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UC: VIC/ORI |
|                                                                                                              | <i>OE3_Int_op3: Apoiar e motivar o profesorado que imparte docencia en inglés</i>                  | <p>P3.3a_Int: Cada crédito presencial das materias impartidas en inglés computará como 1,5 créditos no POD do profesorado, ata un máximo de 30 horas anuais.</p> <p>P3.3b_Int: Preferencia nas convocatorias de mobilidade, nas axudas á internacionalización (25.000€) e na convocatoria de profesorado visitante de fala inglesa (20.000€).</p> <p>P3.3c_Int: Cursos de pronunciación e de inglés para a docencia coa colaboración do Centro de Linguas (CL) (3.000€).</p> <p>P3.3d_Int: Cursos EMI en colaboración co CL para facilitar a acreditación do profesorado que imparte de docencia en inglés.</p> <p>P3.3e_Int: Dentro do Programa de Apoio Lingüístico (PALDI) consolidación do curso Improving EMI Communication.</p> <p>P3.3f_Int: Implantación de programas de seguimento para o profesorado acreditado.</p> <p>P3.3g_Int: Avaliación dos programas de docencia en inglés que xa están implantados, cara á consecución da máxima calidade docente.</p> <p>P3.3h_Int: Implantación de oferta estable de materias nos graos bilingües.</p> | UC: VIC/ORI |

## **5. FINANCIAMENTO E USO EFICIENTE DOS RECURSOS**

Como consecuencia da implantación do novo Plan de Financiamento existen novidades importantes que demandan unha maior atención á dimensión da eficiencia. En concreto, existen dous fondos que están directamente conectados coa mellora da eficiencia. Na medida en que a institución mellore o seu rendemento académico, investigador ou da transferencia será posible mellorar a obtención dun maior financiamento por resultados.

De igual xeito, vaise a incluír un fondo de eficiencia de 14,28 millóns que se vai a repartir dun xeito equitativo para as 3 universidades. Para conseguir eses fondos as universidades deberán cumprir diferentes variables ou parámetros. Se unha Universidade non cumprira un determinado parámetro, non se podería conseguir esa contía. Os criterios que se establecen son i) o cumprimento do obxectivo de masa salarial fixado pola Lei de Orzamentos de cada ano; ii) o cumprimento dos obxectivos de resultado financeiro marcados pola lei de estabilidade orzamentaria; iii) aprobación das contas anuais en tempo e forma; iv) a implantación e publicación dun sistema de contabilidade analítica; v) integración no sistema informático e financeiro da comunidade autónoma; vi) medidas de optimización e creación de titulacións compartidas de grao e/ou con baixa demanda en centros propios para os cursos 2022-23 e 2023-24 ou excesivamente replicadas nos diferentes campus; vii) convenios de financiamento da investigación universitaria 2022-26.

### **5.1 Mellora do rendemento económico-financeiro e control do gasto**

Destacan os seguintes obxectivos estratéxicos: i) Mellora do resultado económico-financeiro; ii) mellorar a captación de recursos proactiva e de ingresos diversificados, iii) a potenciación da eficiencia enerxética e investimentos en infraestruturas, iv) unha xestión eficiente, responsable e transparente dos recursos públicos e v) a captación de recursos económicos NG e potenciación da cooperación pública-privada.

**Táboa 16.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de financiamento e uso eficiente dos recursos**

| Obxectivo estratéxico                                                         | Obxectivos operativos                                                                                                                                                                                                  | Accións ou programas que se desenvolven e unidades que coordinan                                                                                           |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>OE1_Eco: Mellora do rendemento económico-financeiro e control do gasto</b> | <i>OE1_Eco_op1A: Cumprimento do obxectivo de masa salarial fixado pola Lei de Orzamentos de cada ano</i>                                                                                                               | P1.1_Eco_Vepes/Xerencia. Control mensual da evolución do gasto en capítulo 1, execución do gasto e do control de ingresos                                  | UC: Vicexerencia Eco_Fin/Vepes     |
|                                                                               | <i>OE1_Eco_op1B: Cumprimento dos obxectivos de resultado financeiro marcados pola lei de estabilidade orzamentaria</i>                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                                    |
|                                                                               | <i>OE1_Eco_op1C: Aprobación das contas anuais en tempo e forma</i>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                            |                                    |
|                                                                               | <i>OE1_Eco_op2: A implantación e publicación dun sistema de contabilidade analítica</i>                                                                                                                                | P1.2_Eco_Xerencia: Implantación dun sistema de contabilidade analítica e da integración dos sistemas informáticos                                          | UC: Vicexerencia Investigación/TIC |
|                                                                               | <i>OE1_Eco_op3: Integración no sistema informático e financeiro da comunidade autónoma</i>                                                                                                                             |                                                                                                                                                            | UC: Xerencia/TIC                   |
|                                                                               | <i>OE1_Eco_op4: Medidas de optimización e creación de titulacións compartidas de grao e/ou con baixa demanda en centros propios para os cursos 2022-23 e 2023-24 ou excesivamente replicadas nos diferentes campus</i> | P1.4_Eco_Vepem_Vpaid: Plan de mellora de captación de estudantado e optimización de creación de titulacións                                                | UC: VPAID/VEPEM                    |
|                                                                               | <i>OE1_Eco_op5: Convenios de financiamento da investigación universitaria 2022-26.</i>                                                                                                                                 | P1.5_Eco_Xerencia: Plan de seguimento e control da execución do financiamento alleo (convenios de colaboración en materia de financiamento universitaria). | UC: Vicexerencia Eco_Fin/Vepes     |

\*Todas estas accións e programas non implican gasto. Supoñen unha mellor aplicación dos recursos económicos.

## 5.2 Unha captación de recursos proactiva e uns ingresos diversificados

No que se refire ao segundo obxectivo trátase de impulsar o papel do Consello Social como enlace da universidade coa sociedade, as empresas e institucións, así como potenciar e promover a imaxe da UDC. Destacan os Programa do Banco Santander que se renovou para o ano 2022 -cunha dotación de 650.000€- e o programa Intalent.

**Táboa 17.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de financiamento e uso eficiente dos recursos**

| Obxectivo estratéxico                                                              | Obxectivos operativos                                                                                   | Accións ou programas que se desenvolven e unidades que coordinan                                                                                                                            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>OE2_Eco: Unha captación de recursos proactiva e uns ingresos diversificados</b> | <i>OE2_Eco_op1. Colaborar co Consello Social para promover máis a transferencia desta universidade.</i> | P2.1_Eco_Vepes. Promover os centros de investigación como o CITEEC, CITIC, CIT e CICA e dar a coñecer a oferta tecnolóxica dos grupos de investigación e favorecer as sinerxias entre eles. | UC: VEPES |
|                                                                                    | <i>OE2_Eco_op2. Captación de ingresos diversificados e potenciación do mecenado.</i>                    | P2.2_Eco_Vepes. Programa do Banco Santander cunha modificación nos programas que se financian se ben non hai modificación na contía final. A dotación é de 650.000€.                        | UC: VEPES |

## 5.3 Potenciación da eficiencia enerxética e investimentos en infraestruturas

No obxectivo estratéxico 3 destaca un investimento estimado de 4 millóns de euros no eido da eficiencia enerxética en proxectos relacionados con infraestruturas singulares e das infraestruturas de apoio á docencia que terán un carácter plurianual. Dun xeito similar, se espera que se poida presentar estes proxectos de mellora da dixitalización e da eficiencia enerxética dentro do marco de financiamento plurianual 2021-2027.

Tamén se consolida o plan estratéxico da UDC por medio da compra centralizada de gas e gasóleo a través do CSUC e de REDEXGA, respectivamente, e adhesión á rede REDEXGA para lograr un maior aforro de enerxía eléctrica. Igualmente, destacan os programas para mellorar a accesibilidade e habitabilidade en diferentes edificios (Pavillón de Estudantes e edificio de Batallóns). Convén destacar tamén a adecuación de novos espazos en diferentes centros (ex. EPS, Laboratorio de combustibles, nova



Biblioteca para EPEF), e a adecuación das instalacións para acoller equipamento científico-tecnolóxico para os centros de investigación (CITEEC, CICA e CITIC).

No que se refire as actuacións e investimentos en infraestruturas o plan que se plantexa é o desenvolvemento de anteprojectos e estudos técnicos.

**Táboa 1810.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de financiamento e uso eficiente dos recursos**

| Obxectivo estratéxico                                                                    | Obxectivos operativos                                                                                                                        | Accións ou programas e Unidades responsables                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>OE3_Eco: Potenciación da eficiencia enerxética e investimentos en infraestruturas</b> | <i>OE3_Eco_op1: Potenciar o aforro e a eficiencia enerxética.</i>                                                                            | P3.1_Eco_VEPES. Adhesión a centro REDEXGA de centros con compra de enerxía. (30.000€ para o programa de eficiencia enerxética).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | UC: Xerencia/Vepes   |
|                                                                                          | <i>OE3_Eco_op2: Integración das dúas Escolas de Enxeñaría nun único centro e investimento en infraestruturas e instalacións.</i>             | P3.2a_Eco_VCFRS_VIS. Reforma e mellora de Batallóns e integración das dúas Escolas de Enxeñaría nunha soa Escola (EPEF). (Dotación de 667.500€ para a obra)<br>P3.2b_Eco_VIS. Novas instalacións en diferentes edificios do Campus Industrial (294.000€).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UC: VIS              |
|                                                                                          | <i>OE3_Eco_op3: Dotar de equipamento científico e tecnolóxico e de novas infraestruturas os centros docentes ou de investigación.</i>        | P3.3_Eco_VEPES. Equipamento tecnolóxico para centros docentes (dotación nas partidas orzamentarias de cada centro).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | UC: Centros docentes |
|                                                                                          | <i>OE3_Eco_op4: Anteproxectos de infraestruturas singulares, proxectos de reforma e mellora e estudos técnicos de eficiencia enerxética.</i> | P3.4a_Eco_VIS. Estudos técnicos para desenvolvemento de anteproxectos, proxectos e estudos técnicos. (30.000€ para o programa de eficiencia enerxética)<br>P3.4b_Eco_VIS. Lanzamento do Anteproxecto da Cidade das TIC 35.000€. (Infraestrutura singular).<br>P3.4c_Eco_VIS. Lanzamento do Proxecto do Centro de industria en investigación intelixente (Infraestrutura singular).<br>P3.4d_Eco_VIS. Lanzamento do Proxecto de reforma e ampliación da Facultade de Ciencias da Comunicación e Socioloxía.<br>P3.4e_Eco_VIS. Estudo técnico e proxecto en diferentes edificios da UDC ( Facultade de Informática e da Facultade de Ciencias da Comunicación e Socioloxía, Campus de Oza, Pavillón de usos da ETSAC, e Departamentos ETSAC, Ciencias do Deporte, EUAT, Filoloxía e Turismo Náutica e Maquinas e ESCI)*.<br>P3.4f_Eco_VIS. Estudo técnico da reforma e rehabilitación da Casa do Francés e Casa do Lagar.<br>P3.4g_Eco_VIS. Reforma do LERD baseado no estudo técnico. | UC: VIS/SAU          |

\*Todos os edificios da UDC están a ser obxecto deste estudo técnico período 2022-23

## 5.4 Unha xestión eficiente, responsable e transparente dos recursos públicos

No que se refire ao obxectivo da xestión eficiente, responsable e transparente dos recursos públicos destacan os obxectivos operativos de afondar no uso das novas tecnoloxías para a xestión e a administración e a mellora dos procesos de contratación e compra de subministracións. Entre os principais programas destacan o incremento do uso do portasinaturas electrónico, o cal está permitindo reducir enormemente o custo do papel. Por último, salientamos a implantación dos procedementos automatizados da solicitude de certificacións e a mellora da eficiencia nos procesos de contratación. Tamén se continua coa integración do sistema informático da Xunta de Galicia como é o caso da implantación do programa Plation.

**Táboa 19.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de financiamento e uso eficiente dos recursos**

| Obxectivo estratéxico                                                                    | Obxectivos operativos                                                                       | Accións ou programas e Unidades responsables                                                          |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>OE4_Eco: Unha xestión eficiente, responsable e transparente dos recursos públicos</b> | <i>OE4_Eco_op1: Afondar no uso das novas tecnoloxías para a xestión e a administración.</i> | P4.1_Eco_Xerencia.<br>Promover a integración do sistema informático cos sistemas da Xunta de Galicia. | UC:<br>Xerencia/Contratación |
|                                                                                          | <i>OE4_Eco_op2. Mellorar os procesos de contratación e compra de subministracións.</i>      | P4.2_Eco_SERCON.<br>Implantación do programa Plation                                                  | UC:<br>Xerencia/Contratación |

## 5.5 Captación de recursos económicos NG e potenciación da cooperación pública-privada.

Existen catro grandes liñas de traballo en curso. As dúas primeiras xa foron comentadas no POA de investigación e transferencia. En primeiro lugar, o programa de recualificación plantexado polo Ministerio de Universidades cunha dotación de 1,7 millóns anuais (período 2021-23 a executar en 2022-24). En segundo lugar, a dotación de equipamento científico tecnolóxico con aplicacións, entre outras, no eido da Nanociencia e da nanotecnoloxía no que se puido conseguir 2,76 millóns de euros.

En terceiro lugar, no eido da dixitalización, atópase o plan de axudas previstas no Real Decreto 641/2021 de 27 de xullo polo que se regula a concesión directa de subvencións a Universidades públicas españolas para a dixitalización e modernización do SUE (Sistema Universitario Español). A convocatoria esixe a presentación de proxectos propios a desenvolver na mesma Universidade e colaborativos a desenvolver



por alomenos 3 Universidades. Os proxectos foron presentados o pasado 2 de novembro. A axuda á que podería optar esta Universidade queda establecida nunha contía de 1.162.529,40€, repartida en dúas anualidades de 993.860,50€ no ano 2021 e de 168.698,90€ no ano 2022 que se reparten, como se acaba de indicar, en diferentes proxectos propios e colaborativos.

En cuarto lugar, vaise a presentar proxectos no eido das enerxías renovables e almacenamento de enerxía. Con estes proxectos preténdese avanzar no obxectivo do desenvolvemento sustentable do cambio climático (ODS13) e do obxectivo de enerxías non contaminantes (ODS 7).

Por último, dende Outubro 2020 a UDC se está realizando apoio a empresas e entidades diversas de cara a captación de fondos NEXT GENERATION. Destacan candidaturas diversas centrados no impulso de proxectos tractores de competitividade e sustentabilidade no eido da industria como o desenvolvemento e construción de plataformas Offshore de hidróxeno e avanzar na dixitalización dos procesos. Tamén destacan os proxectos de aproveitamento de residuos como vector enerxético e na economía circular.

**Táboa 20.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA de financiamento e uso eficiente dos recursos**

| Obxectivo estratéxico                                                                           | Obxectivos operativos                                                                                                                              | Accións ou programas e Unidades responsables                                                                                                                                                                                                                                 |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>OE5_Eco: Captación de recursos económicos Next Generation e cooperación público-privada.</b> | <i>OE5_Eco_op1. Avanzar no programa de dixitalización como ferramenta de apoio a docencia presencial iniciado coa crise sanitaria da covid-19.</i> | P5.1A_Eco_TIC. Proxecto do Campus Híbrido (2021) e seguemento no ano 2022.<br><br>P5.1B_Eco_TIC. Implantación do Proxecto SIGMA e proxectos colaborativos correspondente ao Proxecto UNIDIGITAL (2021-22).<br><br>P5.1C_Eco_TIC. Plan de formación en competencias dixitais. | UC: Vepes/Xerencia (vicexente coord)/TIC       |
|                                                                                                 | <i>OE5_Eco_op2. Potenciación da cooperación público-privada e desenvolvemento de proxectos PERTE.</i>                                              | P5.2_Eco_VPCIT. Presentación de proxectos estratéxicos para a recuperación, transformación e resiliencia.                                                                                                                                                                    | UC: VPCIT/Vicexerencia Investigación           |
|                                                                                                 | <i>OE5_Eco_op3. Elaboración de proxectos de uso de enerxías renovables.</i>                                                                        | P5.3_Eco_VIS. Presentación de proxectos de aproveitamento da enerxías renovables e de almacenamento de enerxía.                                                                                                                                                              | UC: Vepes/Xerencia (vicexente coord)/VIS       |
|                                                                                                 | <i>OE2_Inv_op1*. Captación de talento e formación</i>                                                                                              | P2.1_Inv_SERIN. Programa de Recualificación de Recursos Humanos (1,695 millóns).                                                                                                                                                                                             | UC: UC: Vepes/Xerencia (vicexente coord)/SERIN |
|                                                                                                 | <i>OE2_Inv_op2*. Dotación de equipamento singular no eido da nanociencia.</i>                                                                      | P2.2_Inv_SERIN. Programa de equipamento científico-tecnolóxico singular no eido da nanociencia (2,75 millóns).                                                                                                                                                               | UC: Vepes/Xerencia (vicexente coord)/SAI       |

\* Obxectivos xa explicados no POA de investigación



## 6 PLAN OPERATIVO 2021-22 DO CAMPUS INDUSTRIAL DE FERROL

Táboa 21.- Síntese dos obxectivos estratéxicos e operativos e programas asociados ao POA do Campus Industrial de Ferrol

| Obxectivo estratéxico                            | Obxectivos operativos                                                                                                                                                                                                                        | Accións a desenvolver                                                                                                                                                                                                   | Unidades responsables                                                                                                                                          | Orzamento 2022 (partida orzamentaria) |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>OE1. Potenciación da investigación</b>        | <i>OE1_Inv_Op1. Captación e Retención de Talento</i><br><i>OE1_Inv_Op1. Programa de Doutoramento Industrial</i><br><i>OE1_Inv_Op1. Produción Científico – Técnica</i><br><i>OE1_Inv_Op1. Fortalecer capacidades en industria intelixente</i> | P1.1_Inv: Captación de talento (predoc e posdoc)<br>P1.2_Inv: Lanzar o programa de doutoramento industrial<br>P1.3_Inv: Lanzamento de Proxecto europeo<br>P1.4_Inv: Adquisición de equipamento e software especializado | VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial)<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) e VPCIT<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) e CIT     | 0900 44 F100 541A 640.00... 585.000€  |
| <b>OE2. Impulsar a Transferencia</b>             | <i>OE2_Transf_Op1: Unidade de relación industrial</i><br><i>OE2_Transf_Op2: Programa de posta en valor da I+D+i e promoción da transferencia</i><br><i>OE2_Transf_Oo3: Xestión e comercialización de patentes</i>                            | P2.1_ Transf: Unidade de relación industrial<br>P2.2_ Transf: Programa de posta en valor da I+D+i e promoción da transferencia<br>P2.3_ Transf: Xestión e comercialización de patentes                                  | VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial)e CIT<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial)e VPCIT<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial)       | 0900 44 F200 541A 640.00....100.000€  |
| <b>OE3. Potenciación da internacionalización</b> | <i>OE3_Int_Op1: Unidade de Relación Internacional</i><br><i>OE3_Int_Op2: Comercialización oferta docente a nivel internacional</i><br><i>OE3_Int_Op3: Programa de mobilidade internacional do PDI</i>                                        | P3.1_Int: Captación de talento (predoc e posdoc)<br>P3.2_Int: Lanzar o programa de doutoramento industrial<br>P3.3_Int: Lanzaamento de Proxecto europeo                                                                 | VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) e VIC<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) e VIC<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) e VIC | 0900 44 F300 541A 640.00....184.300€  |



| Obxectivo estratéxico                                                       | Obxectivos operativos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Accións a desenvolver                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Unidades responsables                                                                                                                                                                             | Orzamento 2022 (partida orzamentaria)                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OE4. Mellora da oferta formativa e empregabilidade e infraestruturas</b> | <i>OE4_Doc_Op1: Plan de Formación continua en Industria Intelixente.</i><br><i>OE4_Doc_Op2: Observatorio para a análise da demanda e docentes e empregabilidade dos egresados do CIF.</i><br><i>OE4_Doc_Op3: Programa de seminarios especializados.</i><br><i>OE4_Doc_Op4: Estratexia comercial para a captación de estudantes a nivel nacional.</i> | P4.1_Doc. Plan de Formación continua en Industria Intelixente.<br>P4.2_Doc. Observatorio para a análise da demanda e docentes e empregabilidade dos egresados do CIF.<br>P4.2BDoc. Reforma de Batallones<br>P4.3_Doc. Programa de seminarios especializados.<br>P4.4_Doc. Estratexia comercial para a captación de estudantes a nivel nacional. | Oficina Técnica do Campus Industrial e CIT<br>Oficina Técnica do Campus Industrial e VIC e VIS<br>Oficina Técnica do Campus Industrial e VCFRS                                                    | 0900 44 F400 541A 640.00.....150.000€<br>0900 46 422D 640.00.....300.000€<br>0900 541A 622.00.....367.500€ |
| <b>OE5. Promoción e difusión e mellora da gobernanza</b>                    | <i>OE5_Prom_Op1: Estratexia de comunicación e difusión do CIF</i><br><i>OE5_Prom_Op2: Plan de actividades e difusión e dinamización</i><br><i>OE5_Gob_Op3: Mellora da Gobernanza</i>                                                                                                                                                                 | P5.1_Prom: Comunicación e difusión do CIF<br>P5.2_Prom: Difusión e divulgación científica<br>P5.3_Prom: Mellora da Gobernanza                                                                                                                                                                                                                   | VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial)e Gabinete de comunicación<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) e Gabinete de comunicación<br>VCFRS (Oficina Técnica do Campus Industrial) | 0900 44 F500 541A 640.00... 50.300€<br>0900 44 F600 541A 640.00...152.000€                                 |