



---

## Las nuevas estrategias de los desarrollos portuarios en Europa

Fernando González Laxe\*

---

**Abstract:** Cada vez es mayor el tráfico marítimo llevado a cabo por los buques portacontenedores y a su vez existen menos barreras técnicas insuperables para el aumento de tamaño de dichos buques. La cuestión radica en conocer con que rapidez se llevará a cabo dicha transformación; como se conocerá la estimación de las repercusiones sobre los puertos; y cuáles pueden ser los desafíos que habrán de afrontar las terminales para el manejo de dichas unidades y de sus cargas. Un aumento de las economías de escala derivado de la tendencia de un mayor tamaño de las embarcaciones condujo a una reducción parcial en el número de atraques portuarios en las principales rutas y, al mismo tiempo, a una concentración y desarrollo de los mega-puertos que serán servidos por redes globales completamente integradas.

Esta tendencia se ha acelerado en los últimos años y está conformando una Europa Portuaria a distintos ritmos de crecimiento y dispares capacidades de atracción y especialización. En la medida que las compañías navieras intentan y deben nivelar las reducciones de los costes disponibles con las ventajas del mantenimiento de una amplia red de atraques portuarios puede llegar a ocurrir que las propias exigencias de las economías de escala conlleven a las industrias marítimas a disponer de embarcaciones y de terminales más grandes lo que intensificará los procesos de especialización y de concentración de actividades logísticas.

**Palabras clave:** transporte marítimo; gestión portuaria; logística; política europea.

## **1. INTRODUCCIÓN: LOS CAMBIOS EN EL COMERCIO Y LA NAVEGACIÓN INTERNACIONAL.**

Los últimos años han sido de grandes y rápidos crecimientos en las operativas de las industrias portuarias y del transporte marítimo. Se han manifestado, asimismo, importantes variaciones en el campo de los agentes económicos y las compañías navieras; y hemos asistido a un intenso proceso de containerización y globalización de los intercambios y relaciones económicas.

Estas intensas transformaciones experimentadas en las últimas décadas significaron, por lo tanto, una excelente prueba de los desafíos y de las oportunidades del sector. Los cambios que se han producido vienen derivados de un incremento del comercio mundial de mercancías y de servicios, y de la mayor integración de las economías. Los procesos de liberalización comercial han acelerado esa tendencia creciente y la adopción por parte de las nuevas organizaciones regionales de políticas de fomento del comercio han aunado a las nuevas economías en las reglas de la competencia y en la reducción de barreras y obstáculos tanto al comercio como a los flujos de capital.(UNCTAD,1995).

Estas condiciones impulsaron la re-localización de las producciones en nuevos lugares y asistimos, por lo tanto, a una nueva recomposición de los espacios económicos a la luz de las transformaciones sectoriales y al fraccionamiento de los procesos productivos. Esto es, una tendencia hacia la sustitución de procesos de manufacturación simples y con instalaciones de bajo valor por la manufacturación de bienes de valor medio y alto que requieren de varios y múltiples componentes.

Este incremento del comercio marítimo ha ido por delante del crecimiento de la propia economía lo que amplía las posibilidades y las oportunidades de las industrias navieras y las actividades portuarias.(D.Heaver,1995).

## **2. LOS PUERTOS EUROPEOS Y SU INSERCIÓN MUNDIAL.**

Una primera caracterización de los puertos europeos medida por el tráfico de mercancías generado y por el número de contenedores movidos nos permite explicar el papel del nuevo sistema portuario europeo. La mayor inserción de la economía europea en los procesos de globalización ha desarrollado una más que intensa red y conexión de los intercambios comerciales. La creciente competencia portuaria ha impulsado la emergencia de ciertas áreas y ha provocado la existencia de significativas diferencias entre las zonas geográficas europeas. De esta forma, podemos constatar la conformación de determinadas áreas de influencia económica o hinterland que nos muestran las magnitudes y la intensidad de los tráficos captados o de los factores de atractividad de los puertos.(T.Notteboom et alia,1997).

No es menos cierto, asimismo, que existen distintos solapamientos o zonas económicas compartidas que inciden de manera diferente en las distintas situaciones y posiciones vinculadas con las infraestructuras y con los corredores terrestres. En este sentido, caracterizar las notas más singulares de las economías ligadas con los sistemas portuarios no resulta de antemano una tarea fácil. Simplificando podríamos resumir las áreas portuarias de la siguiente forma.

Las principales notas que caracterizan el dinamismo de los puertos del Norte Europeo son: a) están ligados a áreas de alta concentración económica y demográfica; b) la existencia de fuertes ciudades rivalizan y poseen en sus áreas económicas una clara orientación exportadora; c) son partícipes de un incremento progresivo de procesos de privatización en el ámbito de las instalaciones, equipamientos y servicios portuarios; d) presentan una conexión y un desarrollo de la intermodalidad con servicios complementarios y con otros medios de transporte.

Por su parte en los puertos del Sur y del Mediterráneo Europeo los rasgos principales son: a) espacios económicos más abiertos y menos ligados a la rivalidad portuaria o a la competencia entre economías regionales próximas; b) escaso solapamiento entre las áreas económicas limítrofes, por tanto, están ligados casi en exclusiva a su propio hinterland; c) los servicios portuarios públicos están centralizados; y d) presentan una reducida conexión intermodal.

De esta manera, el modelo portuario europeo se ha estructurado siguiendo las siguientes características:

- a. Implantación de las grandes compañías navieras en un número reducido de puertos europeos.
- b. Impulso de intermodalismo y conexión con las redes europeas del transporte y del ferrocarril.
- c. Re-definición de los puertos en función del tamaño y carga de los barcos que pueden recalcar; la reducción de los costes de los servicios; de la disminución del tiempo de espera y facilidades administrativas; de la conexión del transporte intermodal y mejoras de las redes de transporte terrestre; y del sistema de tarifas específicas y a la carta.
- d. Los acuerdos entre armadores y propietarios de barcos tratan de formalizar nuevos alianzas al objeto de compartir espacios de los buques para rentabilizar los viajes.

La concentración de las escalas trasatlánticas marítimas en pocos y grandes puertos ha dado lugar a la creación de los Mega Hub's Centers. Esta nueva formulación y patrón de desarrollo portuario europeo nos permite observar que el área-norte después de un intenso proceso de centralización de cargas ha ido cediendo en el proceso de concentración de los tráficos exteriores por vía marítima, mientras que en el sur-mediterráneo las instalaciones portuarias se encuentran iniciando una nueva fase de enorme competencia, re-situándose los puertos y las terminales bajo nuevas y emergentes estrategias empresariales basadas en la oferta de amplias plataformas portuarias.(J.Genet,1999; A.L.Grindlat Moreno,2002; E:Musso,2002; J.E.Coutinho Duarte,1999; CCRN,2001).

Si abordamos el estudio de los primeros 56 puertos europeos que respondan a dos criterios: a) presentar un tráfico superior a 5 millones de toneladas y b) un tráfico de contenedores superiores a 20.000 TEU's observaríamos un agrupamiento de los puertos atendiendo a un esquema del siguiente tenor.

Áreas geográficas	Listado de puertos europeos.
MEDITERRÁNEO	El Pireo, Salónica, Trieste, Venecia, Ravena, Gioia Tauro, Nápoles, Palermo, Livorno, La Spezia, Génova, Marsella, Barcelona, Tarragona, Castellón, Algeciras, Valencia.
EUROPA DEL NORTE	Southampton, Le Havre, Rouen, Dunkerque, Thamesport, Londres, Felixtowe, Brugge-Zeebrugge, Amberes, Ámsterdam, Rotterdam, Breme-Bremerhaven, Hamburgo.
BALTICO y ESCANDINAVIA	Hamina, Kotka, Rauma, Stocokholm, Oslo, Frederikstad, Goteborg, Aarhus, Helsingborg, Malmoe, Copenhagen, Lübeck.
REGIONES PERIFÉRICAS DEL ATLÁNTICO	Hull, Belfast, Grimsby-Immingham, Tees&Hartlepool, Dublin, Liverpool, Clyde-Glasgow, Bristol, Cork, Nantes-Saint Nazaire, Bordeaux, Bilbao, Leixoes, Lisboa.

Fte) ISEMAR (2002).

El análisis de los tráficos portuarios de mercancías nos determina un re-equilibrio de los flujos comerciales. De una parte, en lo que respecta al tráfico de graneles líquidos, dominados y condicionados por las entradas de petróleo y gas natural (asociados a las instalaciones puntuales tales como refinerías, plantas de regasificación), sufren diversas oscilaciones y quedan a expensas de lo ciclos de la extracción y producción de los productos básicos. Y en lo que hace referencia a los graneles secos se puede afirmar que los flujos de mercancías son estables a largo plazo y continúan siendo dependientes de los procesos de re-

estructuración/modernización de las bases productivas de las áreas geográficas en las que se ubican los puertos.

Ello ha permitido a ciertas zonas europeas ejercer su influencia y reforzar su posición competitiva mundial por medio de aumentos en su capacidad de ventas y en las entradas de materias primas tales como el hierro, carbón y ferralla (tráficos ligados a industrias y explotaciones mineras, distribuidas geográficamente en función de los excedentes).

De otra parte, el tráfico de mercancías diversas continúa aumentando sin cesar a lo largo de los últimos años. Estos flujos de mercancías están ligados y son abiertos a la competencia entre puertos a pesar de la imprescindible inversión que se requiere y, en consecuencia, la movilidad de los mencionados tráfico queda a expensas de la localización de las distintas unidades de producción y de la relevancia que alcanzan los tránsitos portuarios y los flujos comerciales efectuados por los operadores privados.

Se asiste, por lo tanto, a una nueva re-orientación muy tenue, pero relevante, de pérdida de la posición hegemónica del Range Northern en provecho de los puertos de la Europa del Sur, e incluso a favor de las regiones periféricas atlánticas.

Los puertos del norte europeo descienden su cuota de mercado del 55% al 50% en el periodo 1970-2000; mientras que los puertos atlánticos y del mediterráneo aumentan cerca de cuatro y dos puntos porcentuales, pasando del 12% al 16%; y del 24,5 % al 26,5% , respectivamente, en idéntico periodo.

TABLA 1. Distribución de los tráfico marítimos europeos atendiendo a las distintas áreas geográficas. (en %).

	1970	1980	1990	2000
<b>ARCO ATLÁNTICO</b>	12,4	11,4	12,9	16,0
<b>MAR BÁLTICO</b>	6,7	5,8	6,2	7,1
<b>NORTE EUROPA</b>	55,7	54,4	54,3	50,1
<b>MEDITERRÁNEO</b>	25,1	28,3	26,6	26,4
<b>TOTAL</b>	100,0	100,0	100,0	100,0

Este nuevo equilibrio pone de manifiesto la emergencia de ciertos arcos territoriales: ganan cuota de mercado las terminales mediterráneas y, sobre todo, debemos reseñar la consolidación de los nuevos hub's, como Gioia Tauro o Algeciras, o el aumento de los tráfico en los puertos de Génova, Barcelona, Valencia, y El Pireo, lo que manifiesta un fuerte crecimiento económico de las regiones del sur-europeo que se aprovechan de las nuevas redes de infraestructuras que permiten interconectar las mencionadas instalaciones portuarias con los centros económicos europeos.

Los puertos del Atlántico, por su parte, ganan en volumen en lo que respecta a los tráfico de mercancías, aunque ceden una parte de su gran concentración en equipamientos e instalaciones portuarias pero consolidan sus posiciones en la jerarquía portuaria europea. La explicación viene dada por la limitación y los condicionantes que poseen algunos de sus propios hinterlands. Estos elementos restrictivos están muy ligados a las tasas de crecimiento de las regiones atlánticas y derivados de su dependencia de los flujos logísticos y de sus limitadas conexiones con el eje central de la Europa económica.(CRPM,1998). De hecho, los cerca de 15 puertos entre Le Havre a Hamburgo constituyen un conjunto que mueve en torno a los mil millones de toneladas de mercancías y poseen unos servicios regulares de frecuencia asegurada.

En consecuencia, el nuevo panorama portuario europeo posibilita la existencia de varios "puntos de entrada continentales" que optan por implantarse en un número reducido de centros portuarios. Esta nueva condición subraya el fenómeno de la localización de los lugares desde donde redistribuir las mercancías hacia sus puntos de destino. Los máximos exponentes son puertos del norte europeo: Hamburgo, Rotterdam, Amberes y Felixtowe; y en el Mediterráneo los recintos de Algeciras, Gioia Tauro, Malta, Génova, Valencia, Barcelona y El Pireo.

Analizando el tráfico de contenedores la visibilidad de estas transformaciones y cambios son más evidentes: a) los puertos del norte europeo acumulan en el año 2000 el 67% del total de Europa por el 33% que suponen los puertos del Mediterráneo; b) los 10 primeros puertos europeos concentran el 64% en 2000, cifra superior a la obtenida en 1980 que alcanzó el 62%; c) la tendencia al crecimiento es más ostensible en los puertos del Mediterráneo dada la diversidad de plataformas logísticas pertenecientes a compañías de distribución.

TABLA 2. Clasificación de los puertos del norte de Europa atendiendo a la distribución porcentual de los tráficos y su posición en el ranking europeo. 2000.

Puertos	Líquidos (%)	Sólidos (%)	Mercancías (%)	Ranking líquidos	Ranking sólidos	Ranking mercancías
Róterdam	46	28	26	1	1	1
Amberes	26	21	53	6	3	2
Hamburgo	14	29	57	20	5	3
Le Havre	66	9	25	3	20	13
Amsterdam	22	68	11	17	2	30
Londres	39	36	25	11	7	19
Dunkerque	33	57	11	15	4	38
Bremen	4	20	76	40	14	4
Southampton	69	4	24	7	40	24
Zeebrugge	14	7	79	10	51	17

TABLA 3. Clasificación de los puertos de la Europa mediterránea atendiendo a la distribución porcentual de los tráficos y su posición en el ranking europeo. 2000.

Puertos	Líquidos (%)	Sólidos (%)	Mercancías (%)	Ranking líquidos	Ranking Sólidos	Ranking mercancías
Marsella	69	17	14	2	8	18
Génova	36	21	43	12	10	9
Trieste	75	7	19	5	28	25
Algeciras	38	6	56	13	30	7
Barcelona	30	11	58	23	27	12
Venecia	44	32	24	19	16	31
Tarragona	62	33	5	14	13	53
Valencia	7	18	75	42	23	11
Livorno	38	5	57	22	45	16
Gioia Tauro	0	1	95	55	53	10

TABLA 4. Clasificación de los puertos de la Europa atlántica atendiendo a la distribución de los tráficos y su posición en el ranking europeo. 2000.

Puertos	Líquidos (%)	Sólidos (%)	Mercancías (%)	Ranking líquidos	Ranking Sólidos	Ranking Mercancías
Tees&Hartlepool	70	19	11	4	11	35
Grimsby&Immingham	52	27	21	8	9	21
Londres	39	36	25	11	7	19
Nantes/Saint-Nazaire	63	28	9	9	17	49
Liverpool	41	23	36	18	18	20
Bilbao	54	16	30	16	24	27
Dublín	16	8	76	33	37	14
Belfast	18	22	61	34	26	22
Leixoes	57	14	29	25	34	42
Lisboa	15	46	39	43	21	40

Los puertos de la llamada Fachada Atlántica (arco atlántico) se caracterizan por formar parte de la denominada periferia europea (frente al nuevo centro) en la medida que geográficamente están bastante distanciados de los centros de gravedad económicos. Abarca una extensión elevada, desde el Algarve hasta Escocia (2.500 Kilómetros y 26 regiones y territorios subnacionales), poseen unas especificidades locales muy intensas y vinculadas a sus

respectivos territorios litorales; y muestran una gran heterogeneidad en el ámbito de los niveles de desarrollo económico.

Predominan los tráficos marítimos Norte-Sur y presentan una elevada interdependencia con la evolución de los tráficos de otras regiones europeas. Su cuota de penetración en el mercado total del tráfico marítimo europeo es bastante limitada (16%, aunque creciente). Destacamos por su relevancia el hecho de la dinamización de ciertos puertos tales como Lisboa, Bilbao, Nantes-Saint Nazaire, Southampton, Liverpool o Thamesport. Asimismo, apreciamos una fuerte especialización en los tráficos de graneles destinados a las refinerías, químicas, construcción naval, etc. existentes a lo largo de la fachada atlántica europea, aunque algunas de ellas estén en proceso de reconversión y modernización, sufriendo asimismo una fuerte competencia con los países asiáticos y con los PECOS. La carga general sobre todo la vinculada a los productos agrarios -cereales, piensos, etc.- constituyen también una rúbrica importante para estos puertos atlánticos europeos. Destacamos, asimismo, que al ser las ciudades atlánticas de pequeña entidad poblacional, comparadas con las regiones del norte europeo, sus zonas de influencia e hinterlands no consiguen sobrepasar los 200 kilómetros de contorno y, por tanto, existe un cierto costreñimiento en los mercados y en lo que concierne a la expansión de los equipamientos portuarios. Coutinho Duarte (1999) añade que otro de los principales elementos que restringen las dinámicas de expansión son las deficientes conexiones con las redes terrestres y la existencia de corredores axiales en las direcciones Este-Oeste.

Profundizando en los tráficos marítimos del Arco Atlántico se confirma el hecho que los intercambios comerciales se verifican sobre la base de relaciones de proximidad, o sea, entre áreas económicas relacionadas en el marco territorial del propio Arco Atlántico lo que supone una determinada capacidad para "irradiar" efectos sobre los hinterlands más próximos y para promover conexiones marítimas por medio del *feeder* (cabotaje). En este sentido, los puertos de Leixoes y Lisboa en Portugal; Vigo, Bilbao y Santander en España; Burdeos y Nantes en Francia; Liverpool en el Reino Unido y Dublín en Irlanda, tratan de potenciar y valorizar sus posiciones geográficas para una mejor explotación de los transportes marítimos.

Las perspectivas de futuro de los puertos atlánticos se mueven sobre la base de superar las estrictas y limitadas relaciones de vecindad comercial tratando de ampliar las interdependencias regionales a lo largo del área geográfica atlántica y diversificando los tráficos marítimos entre Este-Oeste y fuera del área mencionada. Para ello es relevante el desarrollo del multimodalismo como herramienta de mayor eficiencia en el campo de los transportes y de los servicios a la competitividad de las empresas. Esto es, la demanda del Eje Atlántico se sustenta en la necesaria e imprescindible "articulación entre los transportes marítimos y terrestres", que permita mejorar las condiciones de accesibilidad de las regiones periféricas atlánticas y que estimulen las interdependencias económicas con respecto a los polos económicos europeos.

### **3. REFLEXIONES FINALES.**

Las explicaciones anteriores ponen de manifiesto varias conclusiones de enorme trascendencia. Apreciamos, en primer lugar, una creciente y más intensa competencia portuaria que se manifiesta no solamente a partir de los distintos conceptos derivados de las ventajas comparativas, sino que también se pueden subrayar las diferentes concepciones derivadas de las decisiones administrativas o "niveles de gobernanza" de las autoridades portuarias al objeto de maximizar los tráficos y sus rendimientos.

De esta forma, observamos como se lleva a cabo un aumento significativo de la demanda de instalaciones y de servicios portuarios que deben responder a las nuevas necesidades de los flujos comerciales. O sea, los puertos entran en el nuevo mercado de oferta. En segundo lugar, asistimos a una intensa y creciente movilidad de los operadores que requieren de instalaciones portuarias específicas y de terminales fijas en los puertos que son rápidamente amortizadas por aquellos que buscan una eficiente localización y/o re-situación de sus bases de operaciones. En tercer lugar, somos conscientes de las nuevas condiciones de la competencia, que obedecen a las novedosas estrategias de los operadores que se ubican de distintos puertos, subrayando, por lo tanto, una nueva jerarquía portuaria.

Estas consideraciones ponen de manifiesto los cambios sustanciales de los últimos años en lo que concierne a los siguientes aspectos: a) el tamaño de los buques y al tráfico marítimo; b) en la organización de la industria del transporte marítimo, por medio de la potenciación de las integración vertical, el control de los ciclos logísticos e intermodales, y el outsourcing logístico; c) el mercado portuario asiste a una mayor competencia que se refleja en una mayor rivalidad entre puertos, precisando políticas encaminadas a reducir las tarifas, y menores tiempos portuarios, y reducción de los riesgos derivados de la sobrecapacidad; y d) presenciamos un desarrollo de las nuevas tareas y funciones ligadas a la redistribución de industrias orientadas al puerto y unas conexiones más estrechas del puerto con otros medios de transporte.

Por tanto, la competencia portuaria nos lleva a una selección portuaria que nos define los nuevos actores, nos diseña las nuevas ventajas competitivas y nos subraya las condiciones que han de presentar los operadores portuarios bajo los nuevos elementos que definen las ventajas competitivas.

Un nuevo examen de las principales terminales portuarias nos arroja nueva explicación del proceso de cambio y de adaptación. La competitividad portuaria nos subraya las características derivadas de la integración vertical y de las redes portuarias a la vez que nos define el papel de los puertos como agentes y actores complejos. De esta forma, la terminal portuaria responde a un acuerdo de "exclusividad temporal y espacial" que está dirigido a los siguientes objetivos: a) aumentar la responsabilidad de la terminal sobre los requisitos del buque; b) controlar un factor exógeno que influye en los tiempos de tránsito en los puertos; c) permite el aumento del tamaño del buque; d) admite mayores economías de escala y mayores densidades para el transportista; y e) promueve ciclo "hub-and-spoke" en lugar de conexiones directas por medio de la colaboración entre compañías estibadoras y compañías navieras.

Este nuevo desarrollo portuario supone incidir sobre el tiempo del tránsito (mejor planificación del servicio y reducción de las incertidumbres sobre las llegadas de los buques) y sobre localidad/fiabilidad de los servicios (servicios menos variables y estandarización de las operaciones de carga y gestión en tierra) lo que suponen una nueva herramienta competitiva para atraer y conservar a los usuarios del puerto y una racionalización de las cadenas de distribución. La apuesta por estas nuevas formas del "negocio" traslada una discriminación entre usuarios y provoca una nueva jerarquía entre puertos al vislumbrarse nuevas economías de escala/y de red, una nueva penetración en los mercados, un interés de las partes, y una respuesta a la concentración de la industria marítima.

A medio plazo las perspectivas del transporte marítimo dependerán de la evolución de la economía mundial y, por lo tanto, podemos entrever diversos escenarios posibles. Habrá un nuevo reparto geográfico de los flujos de transporte entre zonas de consumo y zonas de producción; asistimos a un crecimiento en los países desarrollados de sectores punta como las biotecnologías, telecomunicaciones, tecnología de información, actividades que no requieren transporte de dichos servicios lo que influirá en los flujos marítimos; y, finalmente, la entrada de China en la OMC ocasionará un cambio en el comercio internacional y tendrá un reflejo inmediato en los transportes marítimos.

La nueva organización y expansión empresarial permitirá observar una concentración del armamento portuario (China, Corea y Japón representan en la actualidad más del 50% del armamento de contenedores) y la constitución de Mega-empresas acelera la mencionada concentración a la vez que garantiza unos servicios regulares con frecuencia asegurada, inclinándose hacia un tráfico Este-Oeste y abriendo nuevas escalas.

Esta concentración de escalas portuarias incide de manera directa en la organización portuaria. La logística se efectúa en pocos centros lo que vehicula las oportunidades de determinadas áreas, puertos, ciudades y regiones, adquiriendo el puerto un papel clave en la transferencia de mercancías y de servicios. Dicha nueva especialización convierte a los puertos en verdaderos centros de distribución, extendiendo su respectiva zona de influencia y acentuando la rivalidad entre instalaciones.

¿Cuál es, por lo tanto, el horizonte de los puertos? En primero lugar, adquirir altas tasas de productividad; y para ello deben: a) especializar las terminales portuarias para responder con eficiencia a la demanda de nuevos servicios; b) desarrollar una red de puertos secos para posibilitar la extensión de zonas influencia de cada puerto lo que exige poseer una buena conexión intermodal que reduzca los costes; c) afrontar la construcción de zonas de actividades logísticas, para aprovechar el intermodalismo y para aumentar el valor añadido de las mercancías; d) poseer planes de calidad que garanticen la fidelización de los clientes; y e) desarrollar sistemas de información electrónica.

Estas líneas de actuación son las mantenidas por los puertos más dinámicos europeos: Rotterdam, Amberes, Hamburgo, Felixtowe, Algeciras, Valencia, Gioia Tauro, Marsella, Marsaxlokk, así como los asiáticos de Hong Kong, Singapur, Kaohsiung, Bussan, Port Keelang, que han permitido establecer una auténtica jerarquía entre ellos. La forma de contabilizar dicha ordenación portuaria mundial se establece en función de la organización del transporte marítimo internacional (con sus economías de escala y de dimensión; con las embarcaciones e instalaciones portuarias; y sobre los fletes y costes portuarios). Esto es, los armadores buscan una capacidad de oferta portuaria capaz de cargar/descargar entre 20-25% de la carga, en tanto que los operadores de las terminales portuarias buscan la mayor concentración de cargas. En consecuencia, los puertos desean sostener y ampliar la interacción entre las actividades terrestres y las marítimas, dando respuesta a los servicios globales y estableciendo los corredores marítimos correspondientes que tienen que responder, como es obvio, a sus propios intereses económicos.

En este sentido, observamos, por una parte, las Mega-Alianzas que cubren las tres principales rutas mundiales (Transatlántica, Transpacífica, y Extremo Oriente-Europa) y las líneas feeder's que responden a la distribución de menores cargas y distancias. Ello ha permitido a Paul Turrett (2003) afirmar que el desarrollo de las redes y de las conexiones inter-portuarias puestas en práctica por las grandes transportistas han promovido una mayor concentración de la actividad y ha contribuido a marginar a otra parte del continente europeo.

La distribución de los principales puertos de contenedores revela una "economía de archipiélago" (Pierre Veltz, 1996; Coutinho Duarte, 1999) en la que se aprecia: a) las nuevas posibilidades de crecimiento se perfilan en torno a las ligazones con las redes europeas; b) la concentración del armamento europeo prosigue dando lugar a grandes compañías ligadas a grupos industriales y financieros; c) ciertos puertos Rotterdam y Amberes debido al intenso problema causado por la congestión pierden algunas condiciones indispensables para su desarrollo y expansión; d) las perspectivas de futuro se modificarán con la desaparición de Consorcios Integrados en provecho de diferentes acuerdos de reparto entre las capacidades de las embarcaciones y las distintas formas de comercialización.

Las implicaciones y las estrategias atienden a una combinación de transportes y ello requiere de un nuevo cuadro de logística global que implique una mayor eficiencia. En consecuencia, se tiende a una nueva "geografía de centros logísticos" que subraye las instalaciones (localización y dimensión) de las nuevas plataformas. Éstas no son ni responden a una suma de infraestructuras, sino que se asientan sobre la nueva organización espacial europea, ya desde la perspectiva de las relaciones económicas de proximidad a escala multiregional atlántica, ya sea como repuesta a la captación de nuevos tráficos marítimos y la consolidación de las ciudades e hinterlands.

## **BIBLIOGRAFIA.**

COMISION EUROPEA (1997). Libro Verde relativo a los puertos y a las infraestructuras marítimas. COM (97) 678 final. Bruselas, 10, diciembre, 1997.

CONFERENCIA DE REGIONES PERIFÉRICAS MARÍTIMAS EUROPEAS (CRPM) (1998). Pour une contribution communautaire au développement portuaire des façades maritimes européennes. Rennes. mars.

COMISSAO DE COORDINAÇÃO DA REGIAO NORTE (2001). Transporte marítimo no espaço atlântico: uma aproximação estratégica. Porto.

COUTINHO DUARTE, J.E. (1999). A fachada atlântica e as diversas vias de articulação multimodal dos transportes na Europa. Uma primeira aproximação.(I) e (II). *Eurotendencias*.

ESCAP (2002). Transporte marítimo Regional y Estrategias de Desarrollo Portuario. Bajo un entorno cambiante. ESCAP/UNDP. Naciones Unidas.

FREIRE, M<sup>a</sup> J. & GONZÁLEZ-LAXE, F. (2003). Economía del Transporte Marítimo. *Instituto Universitario Estudios Marítimos*. A Coruña.

GENET, B. (1999). Conteneurs et nouvelle géographie portuaire. *Hérodote*.nº93. pp 134-144.

GRINDLAY MORENO, A.L. (2002) Aproximación a la participación territorial de los tráficos portuarios. Aplicación a la fachada mediterránea española.

HEAVER, T.D. (1995). The implications of increased competition among ports for port policy and management. *Maritime Policy and Management* vol. 22(2). pp 125-133.

ISEMAR (2002). Trafics portuaires européens: classement de 56 ports. Évolution 1970/2000. *Synthese* nº 44. avril.

MUSSO, E. (2002). Competitivité portuaire : Perspective méditerranéenne. Antwerpen, 19 Nov, 2002.

NOTTEBOOM, T.; COECK, C.; VERBEKE, A.; WINKELMANS, W. (1997). Containerization and the competitive potential of upstream urban ports in Europe. *Maritime Policy and Management*. vol.24.(3), pp 285-289.

TOURRET, P. (2003). Panorama des ports à conteneurs en Europa. Note de Synthèse nº 59. ISEMAR. novembre.

UNCTAD (1995). Comparative analysis of deregulation, commercialisation and privatisation of ports. Report by the UNCTAD Secretariat.

VELTZ, P. (1996). Mondialisation, Villes et Territoires. L'économie d'archipel. PUF. Paris.