

GUÍA DOCENTE

Asignatura:

504 Modelos de planificación y gestión
(Plan de estudios 2000)

Curso: 2008/2009

Profesores:

D. Eduardo Blanco Pereira

D. Vicente Gambau i Pinasa

CARACTERÍSTICAS DE LA ASIGNATURA

PLAN DE ESTUDIOS	INEF GALICIA / UNIVERSIDAD DE A CORUÑA 1994 (BOE NÚM. 100, 27 DE ABRIL DE 1995)	INEF GALICIA / UNIVERSIDAD DE A CORUÑA 2000 (BOE Nº 272 DO 13 NOVIEMBRE DE 2000)
I.- DENOMINACIÓN:	307 MODELOS DE PLANIFICACIÓN E XESTIÓN	504 MODELOS DE PLANIFICACIÓN E XESTIÓN
II.- CURSO ACADÉMICO	2003/2004	2005/2006
III.- NÚMERO Y TIPO DE CRÉDITOS	Sus créditos anuales son de carácter teórico.	Sus créditos anuales son 6: 6 créditos de carácter teórico.
IV.- DURACIÓN DE LA ASIGNATURA:	Anual. Se cursa en el segundo ciclo y concretamente en 3er curso.	Cuatrimestral. Se cursa en el segundo ciclo y concretamente en 5º curso.
V.- CARÁCTER DE LA ASIGNATURA:	Asignatura troncal de la materia denominada Planificación y gestión de la actividad física y del deporte	Asignatura troncal de la materia denominada Planificación y gestión de la actividad física y del deporte
VI.- DEPARTAMENTO Y ÁREA DE CONOCIMIENTO	Departamento de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte. Educación Física y Deportiva	Departamento de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte. Educación Física y Deportiva

VII.- Sin Continuidad curricular

VIII.- Introducción / Justificación

En el contenido curricular del Plan de Estudios se pueden identificar materias troncales que están pensadas para proporcionar, junto a otras que forman parte de la materia optativa, los conocimientos básicos que permitan a los futuros licenciados su desempeño profesional en el ámbito de la gestión deportiva, con la máxima solvencia y cualificación.

Las asignaturas que forman parte de la materia troncal son las siguientes:

- (3º) *Sociología del Deporte*
- (4º) *Espacios y Equipamientos Lúdico Deportivos*
- (5º) *Modelos de Planificación y Gestión*
- (5º) *Estructura y Organización de las Instituciones Deportivas*
- (5º) *Prácticum*

Además de la materia troncal, anteriormente señalada, de los cuatro itinerarios específicos curriculares, el itinerario de "Gestión y Ocio Deportivo comprende otras asignaturas que corresponden a la materia optativa y que son las siguientes:

- (4º) *Creación de Empresas Deportivas (4º)*
- (4º) *Informática Aplicada a la Gestión Deportiva (4º)*
- (5º) *Metodología de la Investigación Aplicada (5º)*
- (4º) *Marketing Deportivo y Medios de Comunicación (4º)*
- (5º) *Análisis Comparado de Políticas Deportivas (5º)*
- (5º) *Derecho Deportivo (5º)*
- (5º) *Dirección y Administración de Empresas Deportivas (5º)*
- (5º) *Vida Cotidiana y Deporte*

Un análisis comparativo del Plan de Estudios vigente, respecto al anterior, nos refleja una similitud de contenidos curriculares respecto a las asignaturas que conforman el área de la gestión deportiva.

Su descriptor nos señala los contenidos básicos de la misma que deben ser contemplados y que van a orientar la confección del programa de asignatura. En la breve descripción de su contenido, el Plan de Estudios establece los contenidos básicos siguientes:

- ◇ Modelo de planificación y técnicas de gestión y organización.
- ◇ Aspectos deontológicos en el proyecto integrado de organización, empresa y/o institución.
- ◇ Organización de actividades y eventos físico-deportivos.
- ◇ Análisis de las necesidades y demandas sociales de actividades. Teoría general de la gestión y de la organización.

Tiene vinculación con las Áreas de conocimiento de:

- ◇ Educación Física y Deportiva.
- ◇ Organización de empresas
- ◇ Proyectos arquitectónicos

IX. FINALIDAD Y OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA.

OBJETIVOS	APARTADO	ESPECIFICACIONES
SABER	CONOCIMIENTOS	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Adquirir los conocimientos básicos de la teoría de la Gestión. ◇ Identificar y analizar los diferentes ámbitos de la gestión deportiva ◇ Estudiar algunas de las experiencias y casos que se han publicado relacionados con la gestión deportiva
SABER HACER	PROCEDIMIENTOS	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Aplicar los conocimientos adquiridos en la elaboración de un proyecto deportivo y, en su caso, colaborando en la organización de una actividad deportiva.
SABER ESTAR	ACTITUDES	<ul style="list-style-type: none"> ◇ Demostrar una adecuada actitud como premisa a los requerimientos de la futura labor profesional. ◇ Utilizar la inteligencia emocional para conseguir los objetivos académicos. ◇ Concienciar de la importancia de los valores personales, y su interacción con la organización, con el trato personal, con el liderazgo dirigiendo grupos humanos, y con las técnicas de la gestión deportiva.
		◇

X. LOS CONTENIDOS

PARTE I. LA TEORÍA DE LA GESTIÓN APLICADA

1.- La gestión deportiva

- Tema 01.- La gestión deportiva, sectores y ámbitos.
- Tema 02.- El dirigente: funciones y capacidades

2.- La planificación

- Tema 03.- Los planes y sus clases
- Tema 04.- Los objetivos, las estrategias y las políticas

3.- La organización

- Tema 05.- La organización y su estructura
- Tema 06.- Los modelos organizativos

4.- El control

- Tema 07.- El control y su proceso
- Tema 08.- Clases y técnicas de control

PARTE II. EL PROYECTO DEPORTIVO.

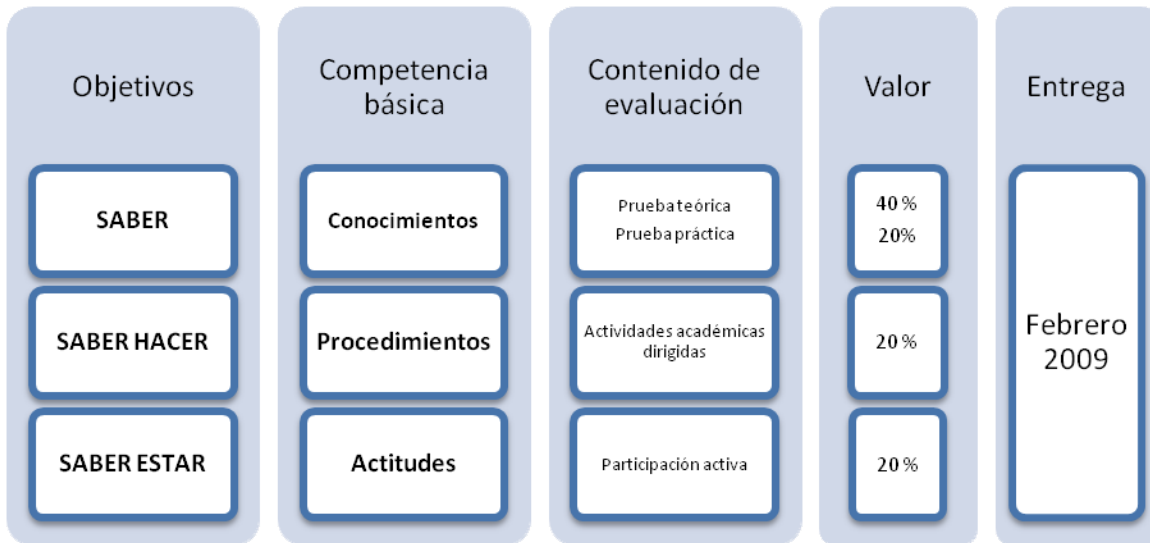
VI	CONCEPTOS BÁSICOS	TEMA 09.-	Dirección integrada de proyectos <ul style="list-style-type: none"> ➤ El proyecto dentro del proceso de planificación ➤ El proyecto como unidad de acción básica
VII	PROCESOS DEL PROYECTO DEPORTIVO	TEMA 10.-	Integración del proyecto <ul style="list-style-type: none"> ➤ Iniciación ➤ Planificación ➤ Ejecución ➤ Seguimiento y control ➤ Cierre
VIII	GESTIÓN DE PROYECTOS	TEMA 11.-	Gestión del alcance: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Denominación, descripción y justificación ➤ Marco de referencia, ubicación y destinatarios ➤ La fijación de los objetivos del proyecto
		TEMA 12.-	Gestión del tiempo: calendario
		TEMA 13.-	Gestión de la calidad: Cómo conseguir los objetivos: actividades
		TEMA 14.-	Gestión del personal: organización, funcionamiento y metodología
		TEMA 15.-	Gestión de la comunicación: Comunicación y comercialización
		TEMA 16.-	Gestión del coste: el presupuesto y la financiación
		TEMA 17.-	Gestión de las adquisiciones: Recursos.
TEMA 18.-	Gestión del riesgo: Medidas de seguridad y prevención de riesgos		
IX	EVALUACIÓN DE	TEMA 19.-	La evaluación de los proyectos deportivos

PROYECTOS

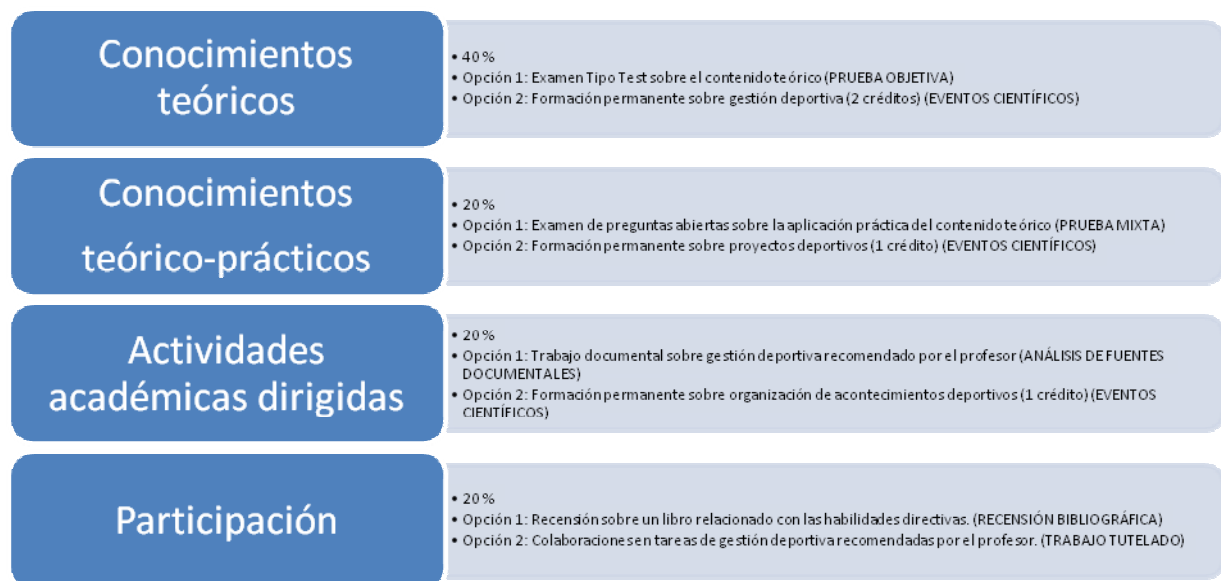
PARTE III. (TEMARIO DE AMPLIACIÓN)**HERRAMIENTAS DEL GESTOR DEPORTIVO**

X	LAS HABILIDADES DIRECTIVAS	TEMA 20.-	La inteligencia emocional en la gestión deportiva
		TEMA 21.-	Autoridad y responsabilidad: la delegación
		TEMA 22.-	La motivación
		TEMA 23.-	Técnicas de negociación
		TEMA 24.-	Las reuniones
		TEMA 25.-	El trabajo en equipo
		TEMA 26.-	Análisis de problemas y toma de decisiones
		TEMA 27.-	Uso del tiempo y dirección integrada de proyectos

XI. EVALUACIÓN



- ❖ Cada alumno/a debe realizar 4 contenidos de evaluación.
- ❖ Dispone de varias opciones de evaluación para cada contenido. Debe elegir sólo uno por cada apartado.
- ❖ Todos los contenidos deben desarrollarse siguiendo las pautas de elaboración publicadas en la Facultad Virtual.
- ❖ En la propia Facultad virtual se publicará la oferta de formación permanente en materia de gestión.



XII.- Bibliografía

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- 📖 García Ruiz, José Luis. Grandes Creadores en la Historia del Management. Editorial Ariel. Barcelona, 2003
- 📖 Hodge, B.J.; Anthony, W.P. y Gales, L.M. Teoría de la Organización. Un enfoque estratégico. Prentice Hall. Madrid, 1998
- 📖 Mille Galán, José Manuel. Manual básico de elaboración y evaluación de proyectos. Ayuntamiento de Barcelona, 2003
- 📖 París Roche, Fernando. La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Editorial Paidotribo. Barcelona, 1996
- 📖 Koontz, Harold y Weihrich, Heinz. Administración. Una perspectiva global. McGrawHill. México, 1994
- 📖 Soucie, Daniel. Administración, Organización y Gestión Deportiva. Editorial INDE. Barcelona, 2002
- 📖 Varios. Una Guía a los Fundamentos de la Dirección de Proyectos. Project Management Institute. Estados Unidos, 2002

LIBROS DE CONSULTA

- 📖 Acosta Hernández, Rubén. Dirección, gestión y administración de las organizaciones deportivas. Editorial Paidotribo. Barcelona, 1999
- 📖 Albi, Fernando. Tratado de los modos de gestión de las Corporaciones Locales. Editorial Aguilar. Madrid, 1960
- 📖 De Andrés, Fernando. La evaluación de la gestión de un centro deportivo. Consejo Superior de Deportes y FEMP. Madrid, 1997
- 📖 Ayora, Daniel y García, Eduardo. Organización de Eventos Deportivos. Editorial INDE. Barcelona, 2004
- 📖 Celma i Giménez, Joan. ABC del gestor deportivo. Editorial INDE. Barcelona, 2004
- 📖 Centro Studi del CONI. Un programa local para el desarrollo del deporte. INEF Cataluña, AETIDE Y CEUMT. Barcelona, 1981
- 📖 De Val Pardo, Isabel. Administración de Entidades Públicas. Instituto de Estudios Económicos. Madrid, 1999
- 📖 F. Drucker, Peter. El ejecutivo eficaz. Edhasa. Barcelona, 1989
- 📖 Gallardo, Leonor y Jiménez, Antonio. La gestión de los servicios deportivos municipales. Editorial INDE. Barcelona, 2004
- 📖 García Dorado, Roberto. Guía para la gestión de las piscinas. Campomanes Libros, S.L. Madrid, 1993
- 📖 Gil, José. Cómo organizar una competición deportiva. Editorial Flash Books. Barcelona, 1995
- 📖 Goleman, Daniel. La práctica de la Inteligencia Emocional. Editorial Kairós. Barcelona, 2000
- 📖 De Heredia Scasso, Rafael. Dirección Integrada de Proyecto –DIP- “Project Management” (3ª Edición) Universidad Politécnica de Madrid. E.T.S. de Ingenieros Industriales. Madrid, 1999

- 📖 J. Peters, Thomas y H. Waterman Jr, Robert. En busca de la Excelencia. Ediciones Folio. Barcelona, 1984
- 📖 J. Peters, Thomas y Austin, Nancy. Pasión por la Excelencia. Ediciones Folio. Barcelona, 1986
- 📖 Mediavilla, Gerardo. Comunicación Corporativa en el Deporte. Cómo organizar y gestionar la imagen de una empresa, institución o evento deportivo. Editorial Gymnos. Madrid, 2001
- 📖 Mestre Sancho, Juan A. Planificación Deportiva. Teoría y Práctica. INDE Publicaciones. Zaragoza, 1995
- 📖 Mintzberg, Henry. La estructuración de las organizaciones. Editorial Ariel. Barcelona, 1988
- 📖 Mintzberg, Henry. Mintzberg y la Dirección. Ediciones Díaz de Santos, S.A. Madrid, 1991
- 📖 Mohn, Reinhard. Al Éxito por la Cooperación. Un enfoque humano de la estrategia empresarial. Plaza & Janés. Círculo de Lectores. Barcelona, 1989
- 📖 Peiró, José María y Ramos, José (directores). Gestión de instalaciones deportivas. Una perspectiva psicosocial. NAU llibres. Valencia, 1995
- 📖 Quesada Rettschlag, Sergio y Díez García, María Dolores. Dirección de Centros Deportivos. Principales funciones y habilidades del director deportivo. Editorial Paidotribo. Barcelona, 2002
- 📖 Varios. La Gestión de las Organizaciones no lucrativas. Ediciones Deusto, S.A. Bilbao, 1998
- 📖 Varios. Guía del Concejal de Deportes. FEMP. Madrid, 2000
- 📖 Varios. Dirección y gestión de centros deportivos. Dirección General de Deportes de la Comunidad de Madrid. 2003

REVISTAS

Revista Española de Educación Física y Deportes (I Monográfico de Gestión)
Planificación, gestión y recreación: Nuevos campos profesionales
Consejo General de COPLEF. Madrid, enero – 1995

Revista Española de Educación Física y Deportes (II Monográfico de Gestión)
Nuevos Desarrollos en Gestión Deportiva
Consejo General de COPLEF. Madrid, abril – 1997

Revista Española de Educación Física y Deportes (III Monográfico de Gestión)
Calidad en la organización y gestión del deporte
Consejo General de COPLEF. Madrid, enero/marzo 2001